



FÓRUM DE PRESIDENTES DAS COOPERATIVAS AGROPECUÁRIAS

Realização:



Modelo

Apresentação : Fernando Pimentel

Agenda

Ambiente Macroeconômico

Cenário de Elevação de Riscos

Ambiente do Negócio

Brasil e a Atratividade dos Investidores

Cooperativas e a Relação com os Cooperados

Concentração na Atividade Agrícola – Uma Nova Ordem

Integração de Sistemas de Crédito – Uma Oportunidade

Modelo



TIME	MARK	1071	1058A	1058B	1058C	1058D
10:59	1011	77	86-18	86-45	84-70	80-27
11:22	1014	102	82-25	82-25	82-38	82-30
11:45	1021A	8	83-50	85-50	85-38	82-58
12:10	1010	20	85-50	85-50	85-30	85-30
12:40	1005	1	85-70	85-70	85-70	85-30
13:10	1005	1	85-50	85-50	85-50	85-70
13:40	1005	22	85-50	85-50	85-40	85-70
14:10	1010	85	85-60	85-50	85-44	85-20
14:40	1010	1	86-25	86-65	86-65	87-00
15:10	1010	22	86-70	86-65	86-70	86-65



AMBIENTE MACROECONÔMICO

Modelo

V U L W

Modelo

Taxa de Desemprego (%)

Ano	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Alemanha	10,5	11,2	10,2	8,8	7,6	7,7	7,1	6,0	6,2
Austrália	5,4	5,1	4,8	4,4	4,3	5,6	5,2	5,0	4,8
Brasil	11,5	9,8	10,0	9,3	7,9	8,1	6,7	6,7	7,5
Canadá	7,2	6,8	6,3	6,1	6,2	8,3	8,0	7,6	7,7
China	4,2	4,2	4,1	4,0	4,2	4,3	4,1	4,0	4,0
Espanha	11,0	9,2	8,5	8,3	11,3	18,0	20,1	20,7	19,7
Estados Unidos	5,5	5,1	4,6	4,6	5,8	9,3	9,6	9,1	9,0
França	9,2	9,3	9,2	8,4	7,8	9,5	9,8	9,5	9,2
Grécia	10,5	9,9	8,9	8,3	7,7	9,4	12,5	16,5	18,5
Itália	8,0	7,7	7,8	6,1	6,8	7,8	8,4	8,2	8,5
Japão	4,7	4,4	4,2	3,8	4,0	5,1	5,1	4,9	4,8
Portugal	7,5	8,6	8,6	8,9	8,5	10,6	12,0	12,2	13,4
Reino Unido	4,8	4,8	5,4	5,4	5,6	7,5	7,9	7,8	7,8

Fonte: World Economic Outlook, FMI, set/11

Crise de 2008: 20 milhões de postos de trabalho perdidos nos países do G20, que não serão recuperados se a taxa de crescimento de empregos não aumentar

Crescimento PIB (%)

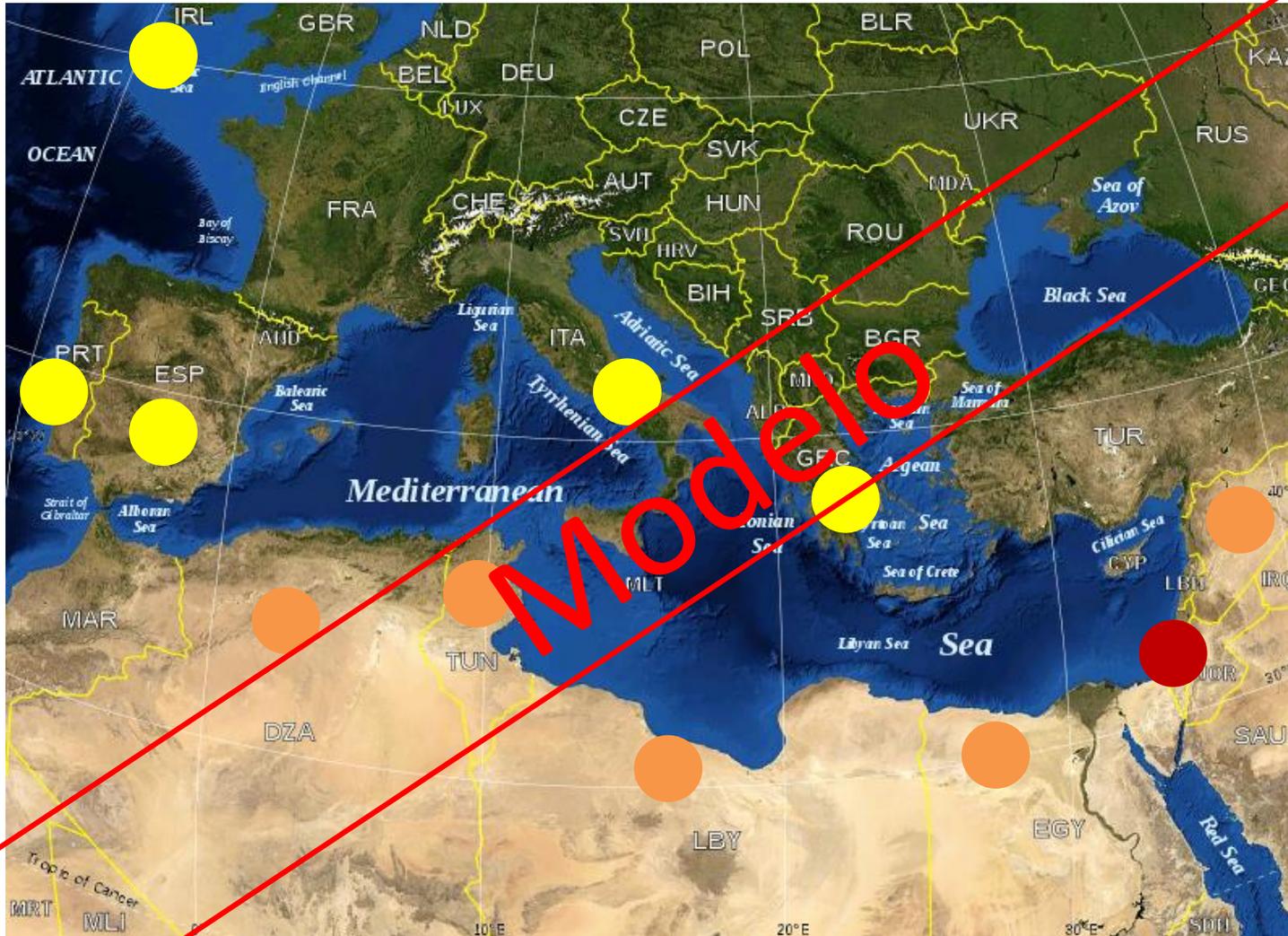
?

Ano	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Alemanha	0,70	0,83	3,89	3,39	0,81	-5,08	3,56	2,73	1,27
Austrália	3,79	3,13	2,58	4,57	2,59	1,37	2,68	1,80	3,32
Brasil	5,71	3,16	3,96	6,09	5,16	-0,65	7,49	3,77	3,63
Canadá	3,12	3,02	2,82	2,20	0,69	-2,77	3,22	2,08	1,91
China	10,10	11,30	12,70	14,26	9,60	9,22	10,33	9,47	9,04
Espanha	3,27	3,62	4,02	3,57	0,86	-3,72	-0,15	0,78	1,12
Estados Unidos	3,47	3,07	2,66	1,91	-0,34	-3,49	3,03	1,53	1,78
França	2,35	1,87	2,65	2,23	-0,21	-2,63	1,38	1,65	1,40
Grécia	4,37	2,28	5,17	4,28	1,02	-2,34	-4,35	-5,00	-2,00
Itália	1,53	0,66	2,04	1,48	-1,32	-5,22	1,30	0,64	0,32
Japão	2,74	1,93	2,04	2,36	-1,17	-6,28	3,96	-0,47	2,30
Portugal	1,56	0,76	1,44	2,39	-0,01	-2,51	1,33	-2,16	-1,84
Reino Unido	2,95	2,17	2,79	2,69	-0,07	-4,88	1,35	1,14	1,58

Modelo

Fonte: World Economic Outlook, FMI, set/11

Crise no Mediterrâneo



PIIGS

Instabilidade Econômica

Crise no Mundo Árabe

Instabilidade Política

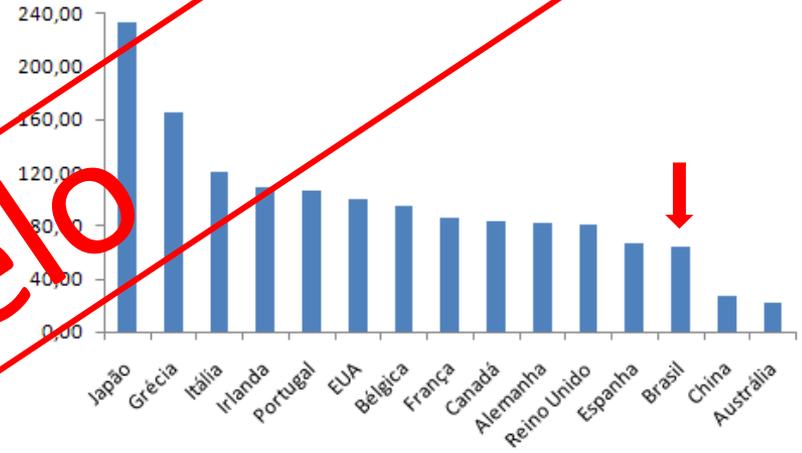
Dívida Pública / PIB (%)

Brasil



Fonte: Banco Central do Brasil

Mundo



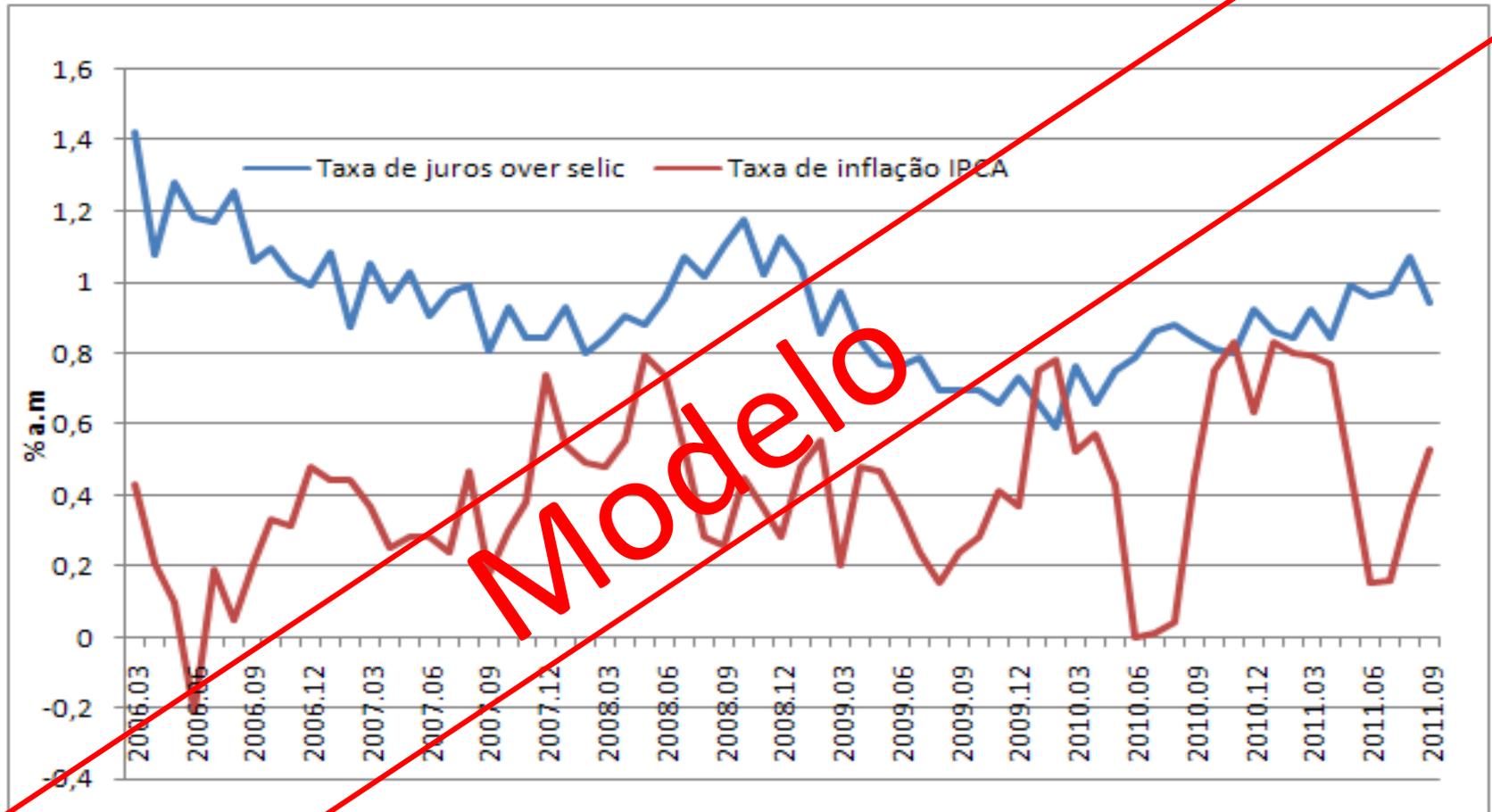
Fonte: World Economic Outlook, FMI, set/11

Modelo

25/02 → Corte no Orçamento → R\$ 50 Bi incluindo PAC

Mega-Projetos : Olimpíada, Copa do Mundo, Pré-Sal, Trem Bala, PAC 2, etc.

Juros x Inflação



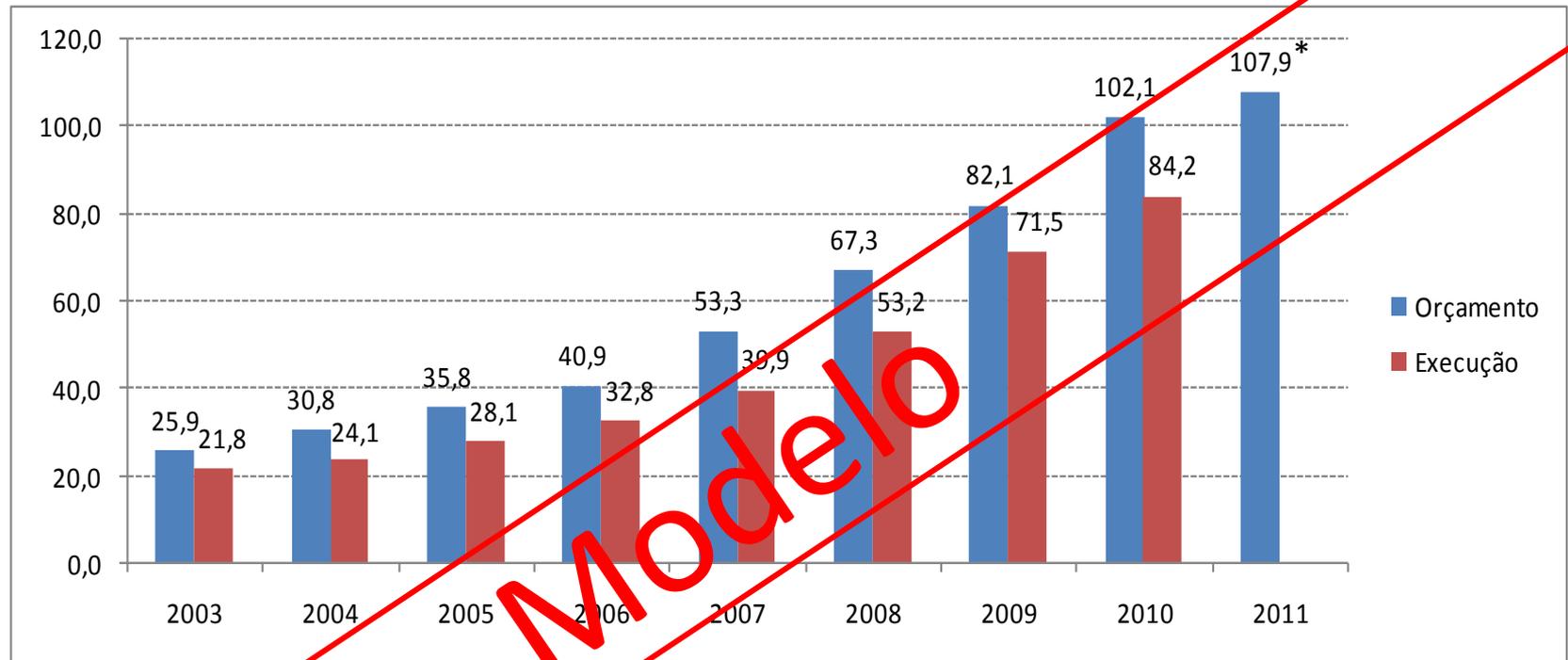
Fonte: IBGE e Banco Central

Saldo Comercial (em US\$mi)



* Dados até set/11 Fonte: MDIC

Investimento das Estatais Federais em R\$ Bi



Fonte: Jornal Valor Econômico, 19/04/2011

* US\$ 91 bilhões apenas pela Petrobrás

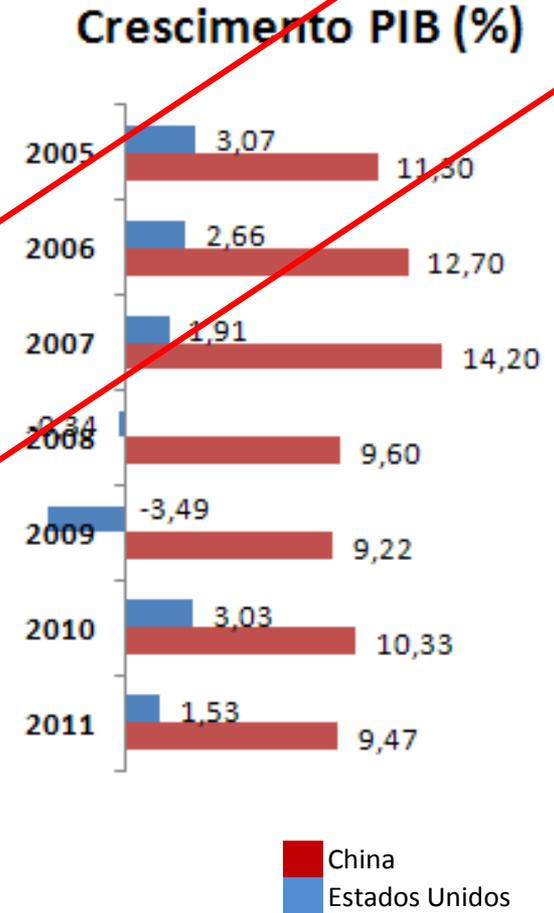
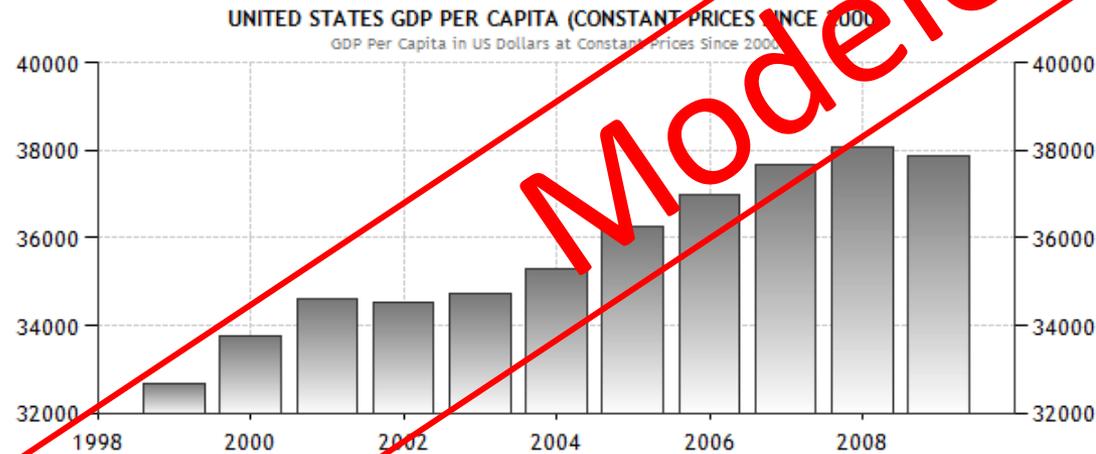
Recuperação do Dólar

(Variação das moedas em relação ao dólar, em % (base: 29/08/11))



Fonte: Bloomberg, extraído do Valor Econômico (15/09/11)

EUA x China



Modelo

PIB per capita dos EUA é quase 20 vezes maior que o da China

Fonte: World Economic Outlook, FMI, Set/11

China no médio-longo prazo

EUA pressionam por valorização do yuan (Senado vota *Anti-China Trade Legislation*)

Custos aumentando: salários vêm subindo + 15% a.a., devem subir 30% a.a. até 2016 *

71% das multinacionais operando na China apontam salário como preocupação**

Nos próximos 10 anos, as vantagens competitivas da China devem diminuir

Nos próximos 4 anos começará a ter déficit de mão-de-obra**

Na próxima década, a população com mais de 60 anos crescerá de 200 para 300 milhões

Ciclo de forte crescimento e industrialização vai ser transferido para os vizinhos
Vietnã, Bangladesh etc.

Por outro lado, até lá a China já terá construído um mercado interno invejável

* Credit Suisse

** Câmara do Comércio Americana

Modelo



TIME	MARK	100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	0%
10:00	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
10:05	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
10:10	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
10:15	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
10:20	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
10:25	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
10:30	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
10:35	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
10:40	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
10:45	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
10:50	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
10:55	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02
11:00	US\$	1.22	1.21	1.20	1.19	1.18	1.17	1.16	1.15	1.14	1.13	1.12	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.06	1.05	1.04	1.03	1.02



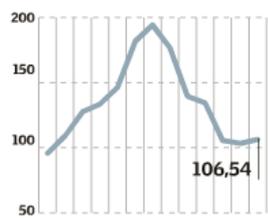
CENÁRIO DE ELEVÇÃO DE RISCOS

Modelo

Capa do Valor Econômico em 30/09: “Commodities têm pior mês desde 2008”

Algodão

Em US\$ cents/libra



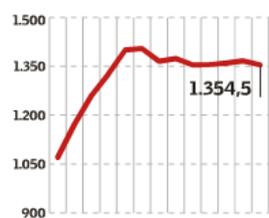
Set 2010	Set ** 2011
----------	-------------

Variação no período (%)

Em Set/11 **	2,96
No ano **	-20,31
12 meses **	11,10

Soja

Em US\$ cents/bushel



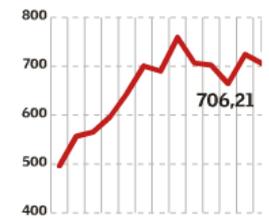
Set 2010	Set ** 2011
----------	-------------

Variação no período (%)

Em Set/11 **	0,48
No ano **	3,08
12 meses **	33,79

Milho

Em US\$ cents/bushel



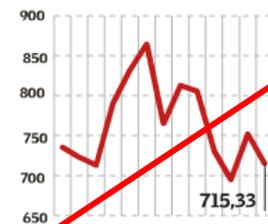
Set 2010	Set ** 2011
----------	-------------

Variação no período (%)

Em Set/11 **	-2,54
No ano **	18,3
12 meses **	2,26

Trigo

Em US\$ cents/bushel



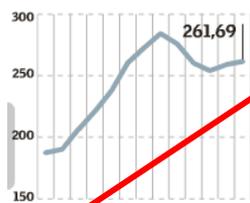
Set 2010	Set ** 2011
----------	-------------

Variação no período (%)

Em Set/11 **	-4,91
No ano **	-9,49
12 meses **	-2,77

Café

Em US\$ cents/libra



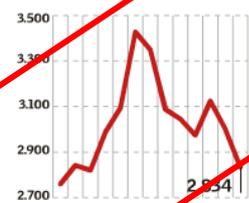
Set 2010	Set ** 2011
----------	-------------

Variação no período (%)

Em Set/11 **	0,99
No ano **	18,22
12 meses **	39,47

Cacau

Em US\$/t.



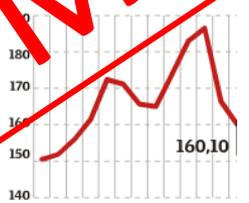
Set 2010	Set ** 2011
----------	-------------

Variação no período (%)

Em Set/11 **	-5,60
No ano **	-5,14
12 meses **	2,68

Suco de laranja

Em US\$ cents/libra



Set 2010	Set * 2011
----------	------------

Variação no período (%)

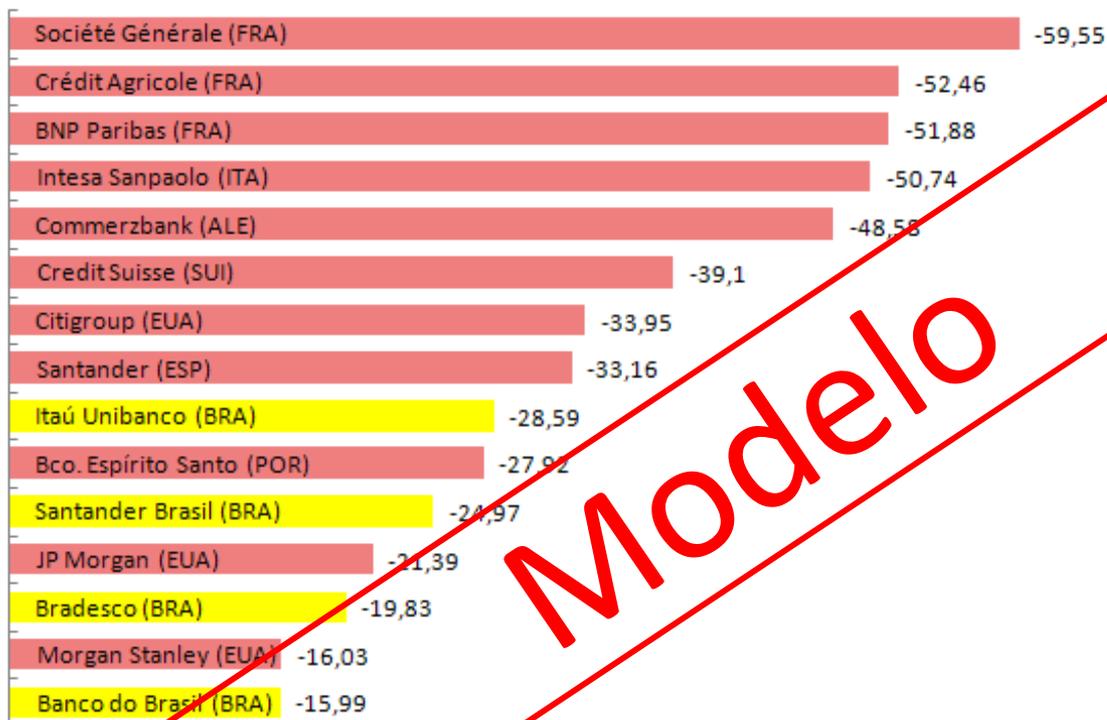
Em Set/11 **	-3,84
No ano **	-0,87
12 meses **	6,33

Modelo

- Maiores quedas desde outubro/08, quando houve a quebra do Lehman Brothers
- Saída dos fundos especulativos dos mercados de *commodities* em função da crise de dívida europeia
- Novo patamar para preços agrícolas?

Queda de Valor de Mercado dos Bancos

Valor de Mercado dos Bancos
Variação (de julho a 14/09/11) - em %

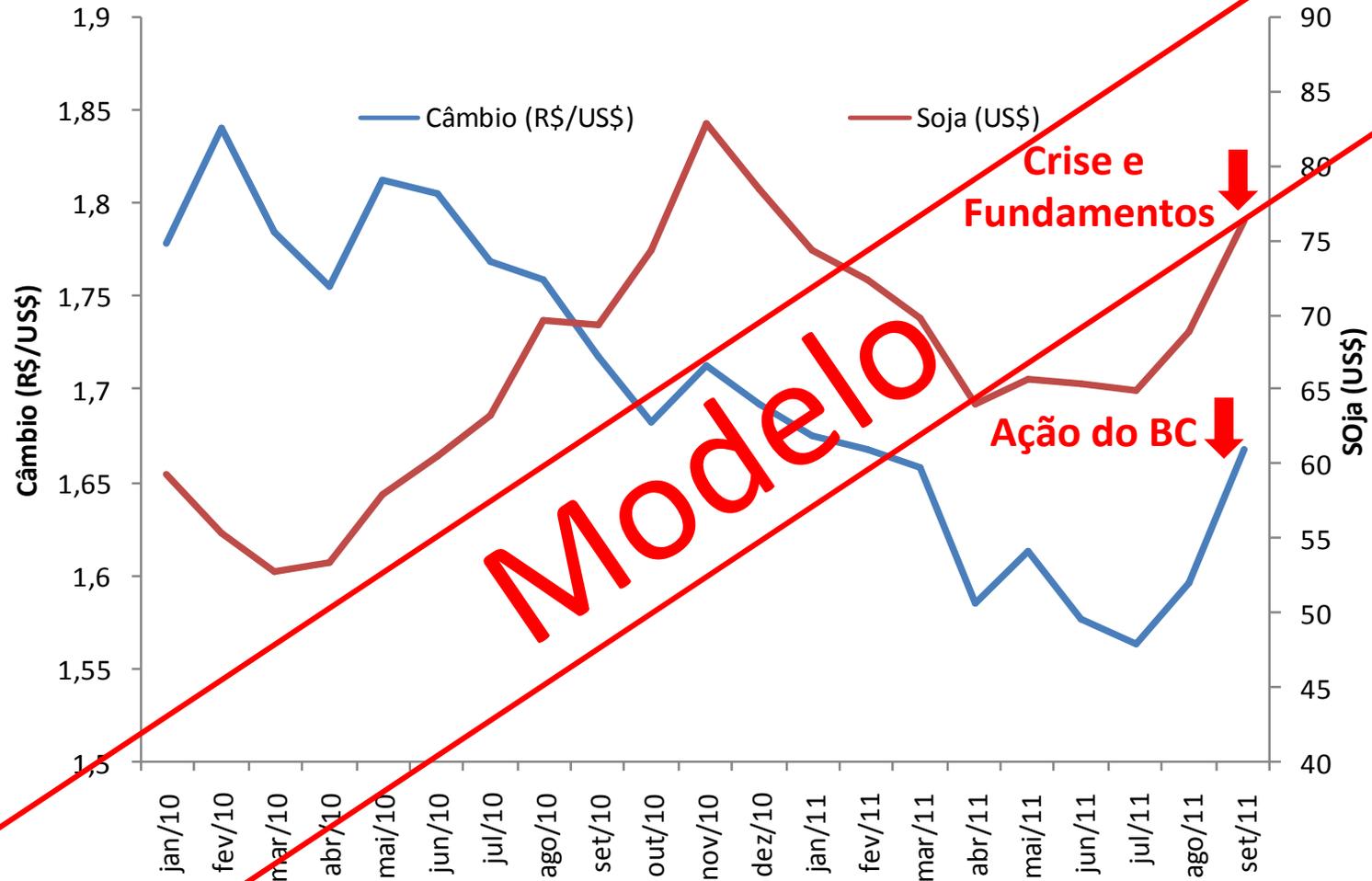


Fonte: Bloomberg, extraído de Valor Econômico

Credit Agricole e Société Générale tiveram notas rebaixadas pela Moody's

Maiores riscos em Portugal, Grécia e Espanha

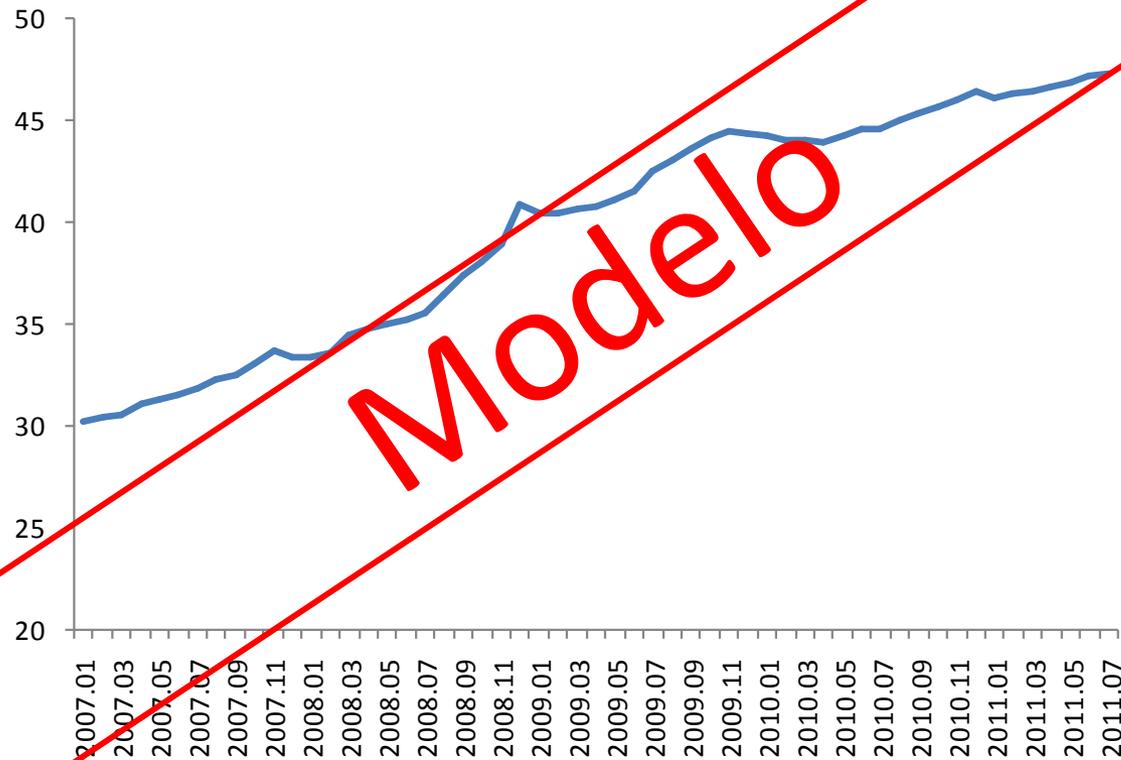
Impacto do Dólar



Fonte: Banco Central e Safras e Mercados / preços de soja referentes à Rondonópolis

Restrição de Crédito

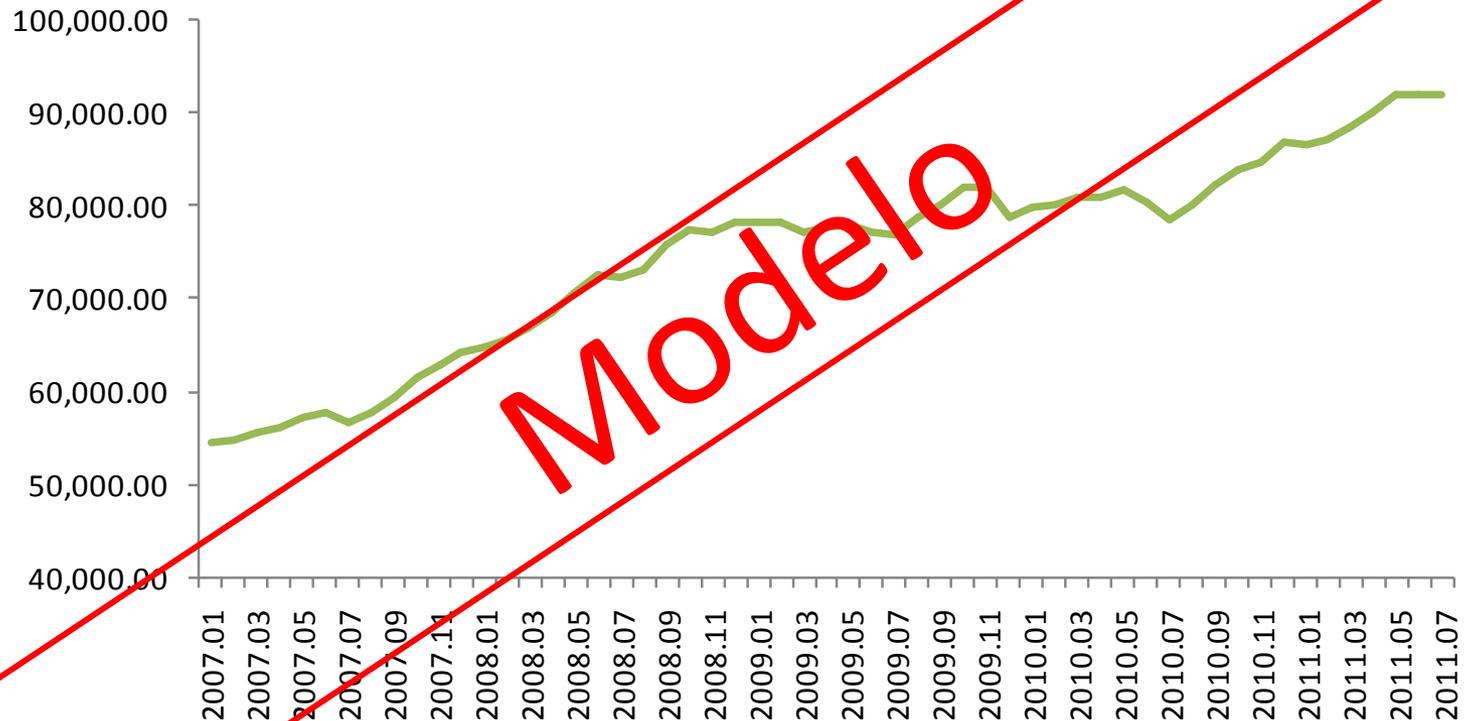
Operações de crédito do sistema financeiro aos setores privado e público (% PIB)



Fonte: Banco Central

Restrição de Crédito

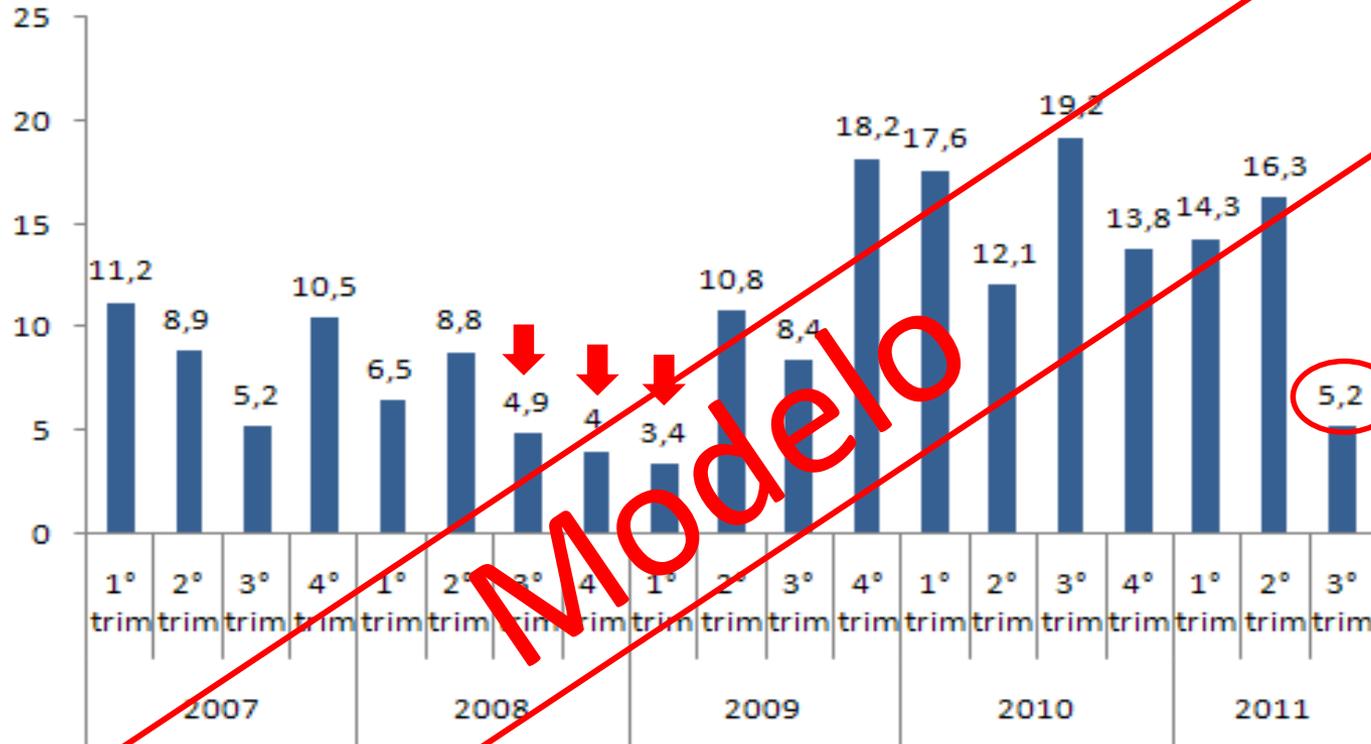
Operações de crédito do sistema financeiro aos setores privado e público (R\$ milhões) - recursos direcionados - rural



Fonte: Banco Central

Captações externas – Operações de dívida

Em US\$ bilhões



Fonte: Instituições financeiras e agências internacionais

3º Trimestre de 2011: R\$ 5,2 Bi, queda de 72,9% em relação a 2010

Foi o trimestre mais fraco desde o início da crise financeira internacional

Bancos Aumentam Rigor na Concessão de Crédito

Maior precaução na liberação de crédito para micro e pequenas empresas

Exigência de maiores garantias (aumento de 30 para 50% das garantias em relação ao valor do empréstimo até R\$ 6 milhões*) * Itaú Unibanco

Banco do Brasil: diminuição dos limites de operações para novos clientes

Maior seletividade na concessão por parte de bancos de pequeno e médio porte

Índice de inadimplência subiu de 5,7% em dez/10 para 6,6% em jul/11 para PF e subiu de 4,0% para 4,9% no mesmo período para PJ

Modelo



TIME	NEW	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200
10:50	10:51	10:52	10:53	10:54	10:55	10:56	10:57	10:58	10:59	11:00	11:01	11:02	11:03	11:04	11:05	11:06	11:07	11:08	11:09	11:10	11:11	11:12	11:13	11:14	11:15	11:16	11:17	11:18	11:19	11:20	11:21	11:22	11:23	11:24	11:25	11:26	11:27	11:28	11:29	11:30	11:31	11:32	11:33	11:34	11:35	11:36	11:37	11:38	11:39	11:40	11:41	11:42	11:43	11:44	11:45	11:46	11:47	11:48	11:49	11:50	11:51	11:52	11:53	11:54	11:55	11:56	11:57	11:58	11:59	12:00																																																													



AMBIENTE DO NEGÓCIO – Evolução Gerencial das Revendas

Modelo

Grupo Sinagro



4 Estados - MT, MS, GO e BA

58 Municípios

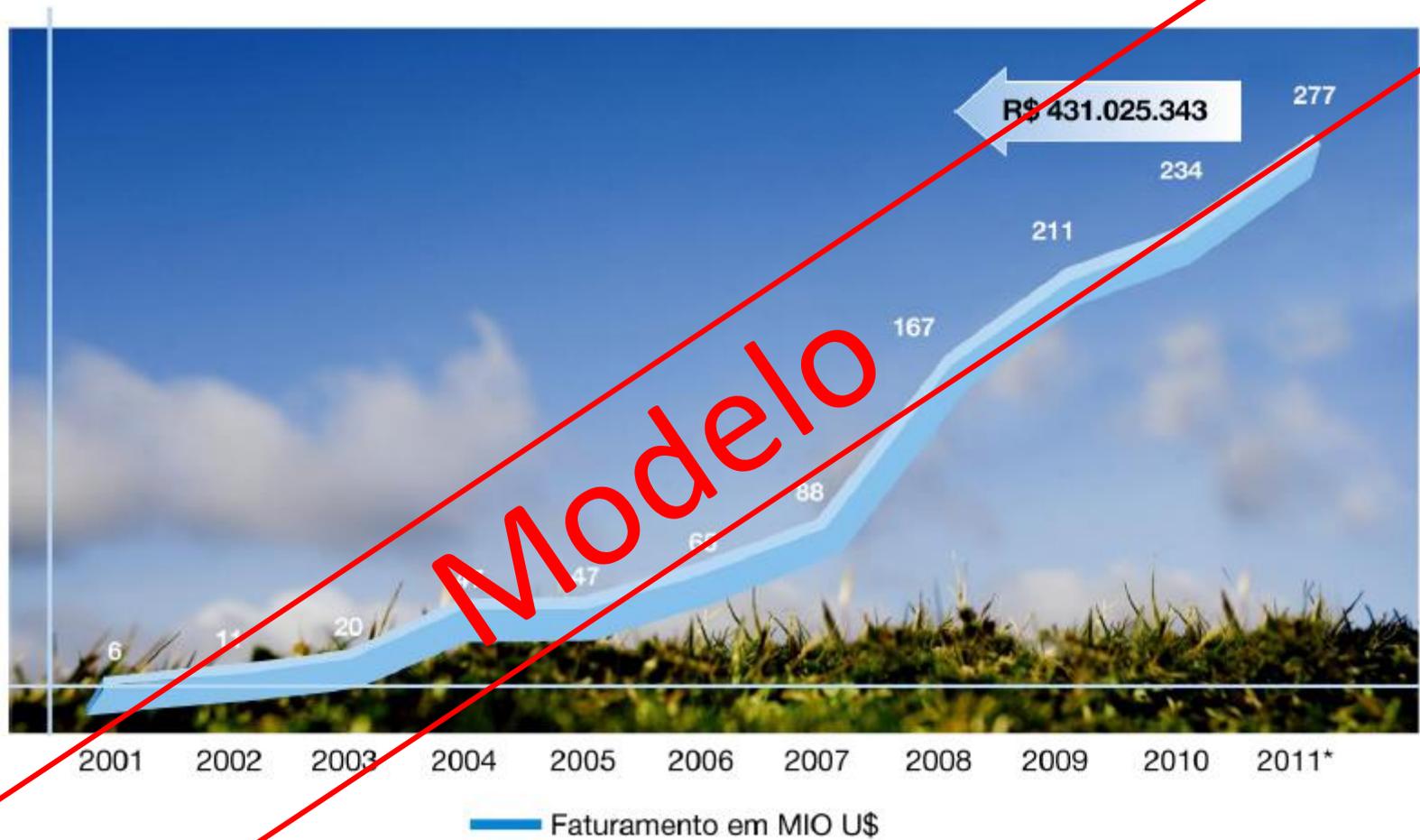
11 Lojas – 3.000 m²
11 Armaz. de Defens. – 16.000 m²
4 Unid. Armazenagem – 149.000 ton

ÁREA DE ATENDIMENTO
POR CULTURA:

- Soja 1.405.000 ha
- Milho 130.000 ha
- Milho safrinha 320.000 ha
- Algodão 29.800 ha
- Feijão 21.000 ha

Fonte: Marcos Vimercati, Grupo Sinagro

Crescimento – Grupo Sinagro



Fonte: Marcos Vimercati, Grupo Sinagro

Modelo Administrativo de Gestão – Grupo Sinagro



Fonte: Marcos Vimercati, Grupo Sinagro

Participação Societária – Grupo Sinagro



EMPRESAS

SinAgro Produtos
Agropecuários Ltda.

Foco Produtos
Agrícola Ltda.

SinAgro
Fazendas

SETOR DE ATUAÇÃO

Comercialização de
Insumos Agrícolas,
Plantio e Trade

Comercialização de
Insumos Agrícolas

Plantio Soja,
Algodão, Milho,
Feijão e Pecuária

SÓCIOS

R\$ 403.408.070
U\$ 224.161.822

R\$ 18.567.590
U\$ 10.091.082

R\$ 36.309.939
U\$ 19.733.663

R\$ 467.519.283
U\$ 254.086.567

Fechamento 2010

Modelo

Fonte: Marcos Vermati, Grupo Sinagro

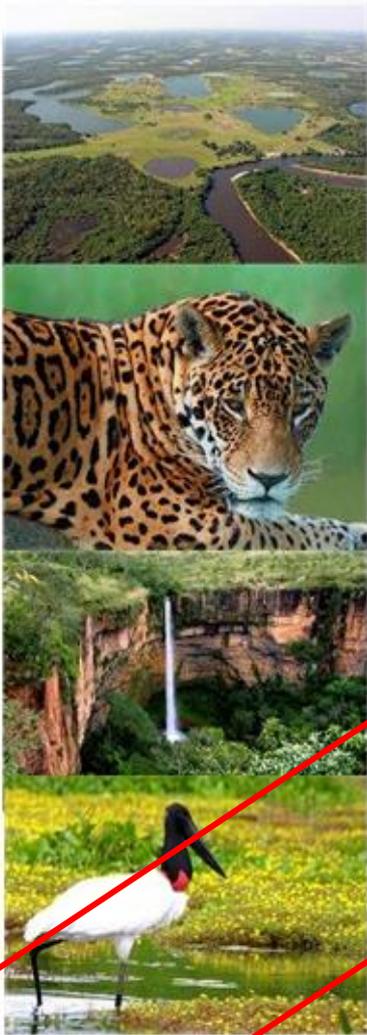
Estrutura Organizacional – Agro Amazônia



514 colaboradores

Fonte: Luiz Piccinin, Agro Amazônia

Área de Atuação da Agro Amazônia



Modelo

Fonte: Luiz Piccinin, Agro Amazônia

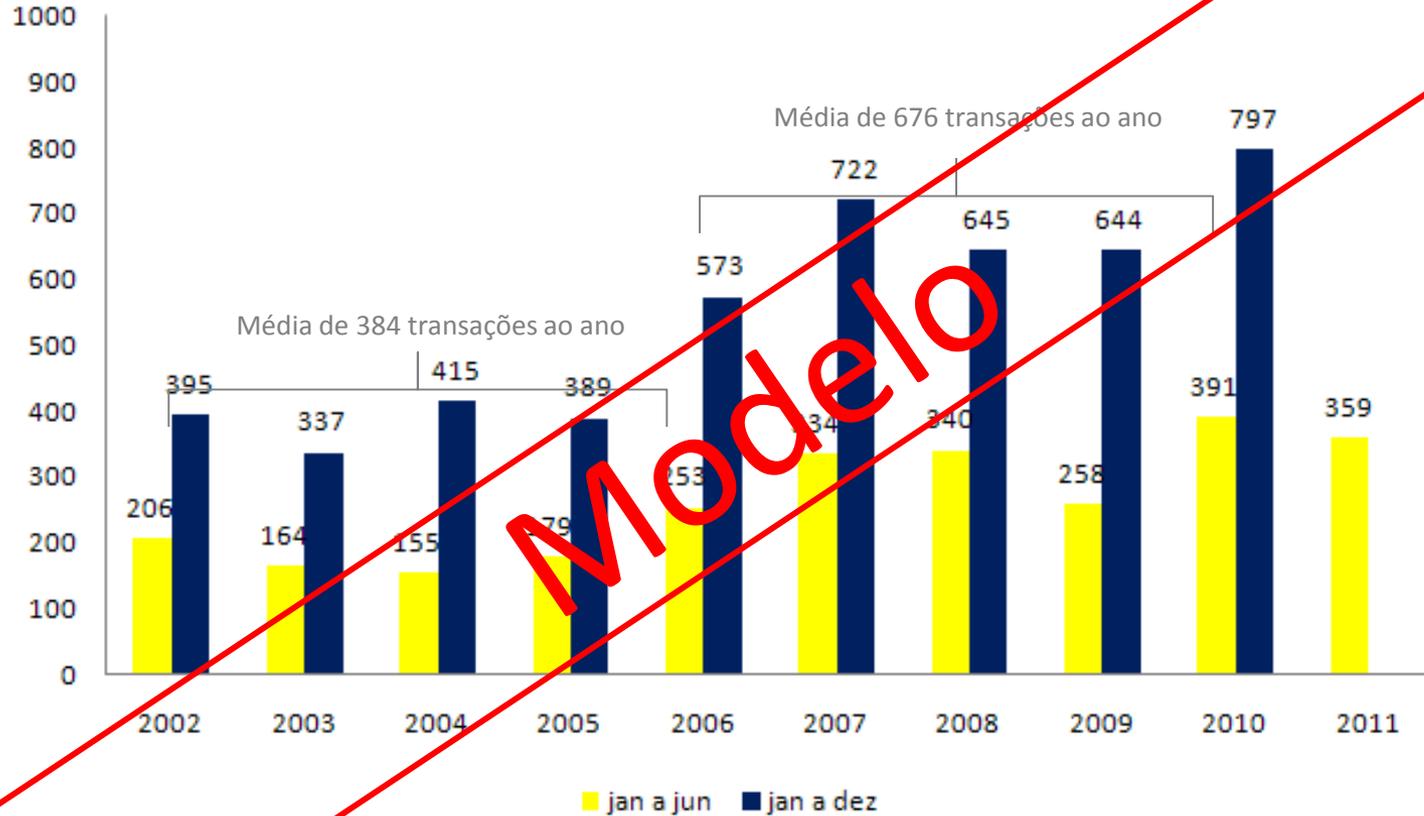
Governança Corporativa Agro Amazônia



Fonte: Luiz Piccinin, Agro Amazônia

Fusões e Aquisições no Brasil

Movimento continuou intenso no 2º sem de 2011



Fonte: PwC Brasil

Fusões e Aquisições no Brasil

O 1º semestre tende a apresentar número menor de transações;

Junho/2011 apresentou 49 negócios, similar a 2009, com 46;

Média mensal de 64 transações no 2º trim/2011, superior a 2008 e 2009 (anos de recuperação pós-crise), que tiveram média mensal de 54 transações ;

54% das aquisições registradas são de controle;

31% das aquisições são compras de participação, relacionadas à participação de investidores financeiros – *Private Equity*;

Fusões e *join-ventures* representaram juntos 13% das transações.

Fonte: PwC Brasil

Fusões e Aquisições no Brasil

Algumas transações envolvendo *Private Equities* no semestre:



Fonte: PwC Brasil



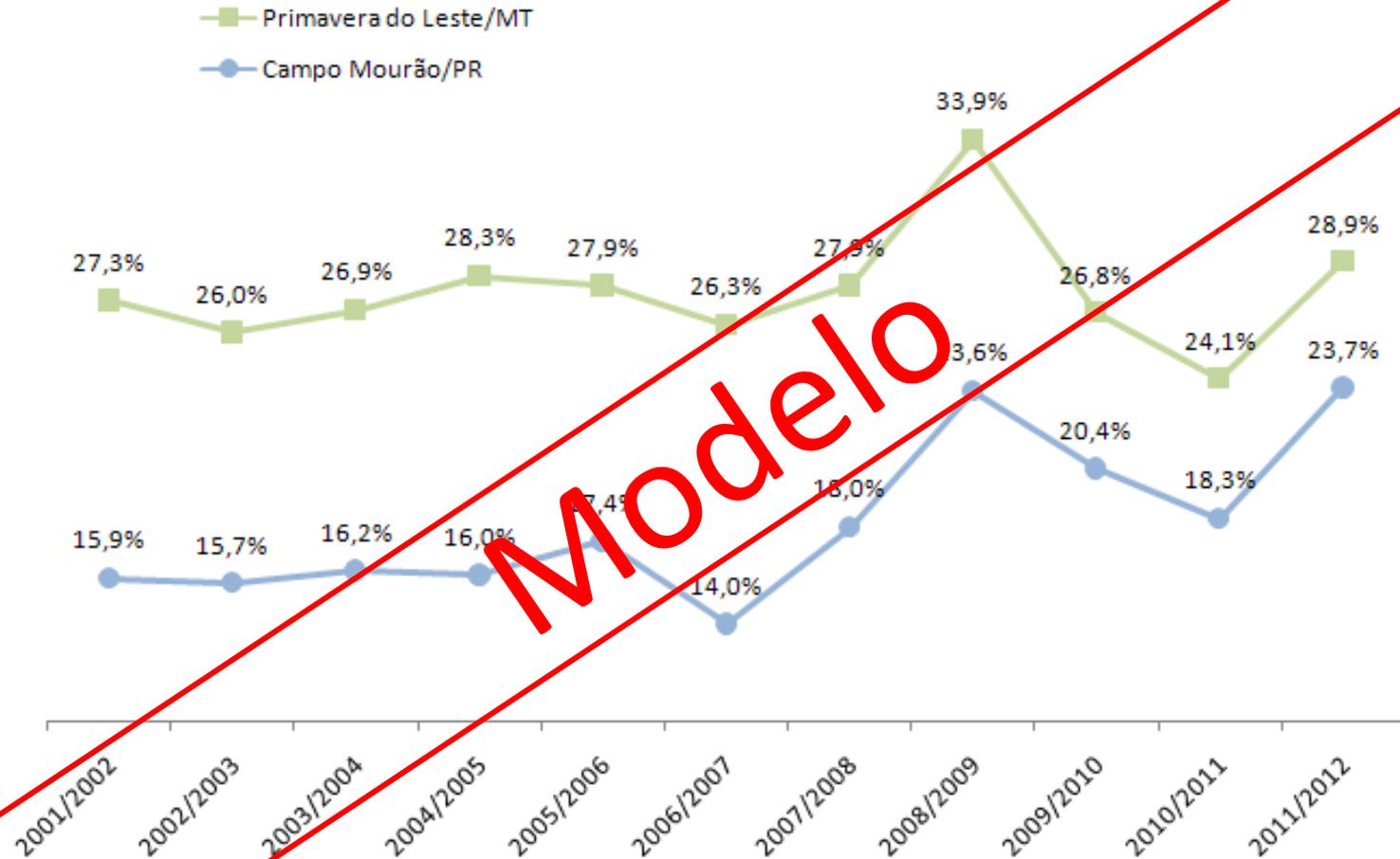
TIME	VENA	1071	1058A	1058B	ELETS	DOLPH
10:51	77	86:18	86:45	84:10	84:47	80:50
1:22	104A	102	82:25	82:25	82:38	82:30
1:43	102A	8	83:50	83:50	83:38	82:58
1:50	100	20	85:50	85:50	85:30	85:30
2:10	1000	18	85:70	85:70	85:70	85:30
2:21	1005	22	85:50	85:50	85:40	85:70
10:51	77	86:18	86:45	84:10	84:47	80:50
1:22	104A	102	82:25	82:25	82:38	82:30
1:43	102A	8	83:50	83:50	83:38	82:58
1:50	100	20	85:50	85:50	85:30	85:30
2:10	1000	18	85:70	85:70	85:70	85:30
2:21	1005	22	85:50	85:50	85:40	85:70
10:51	77	86:18	86:45	84:10	84:47	80:50
1:22	104A	102	82:25	82:25	82:38	82:30
1:43	102A	8	83:50	83:50	83:38	82:58
1:50	100	20	85:50	85:50	85:30	85:30
2:10	1000	18	85:70	85:70	85:70	85:30
2:21	1005	22	85:50	85:50	85:40	85:70



COOPERATIVAS E A RELAÇÃO COM OS COOPERADOS

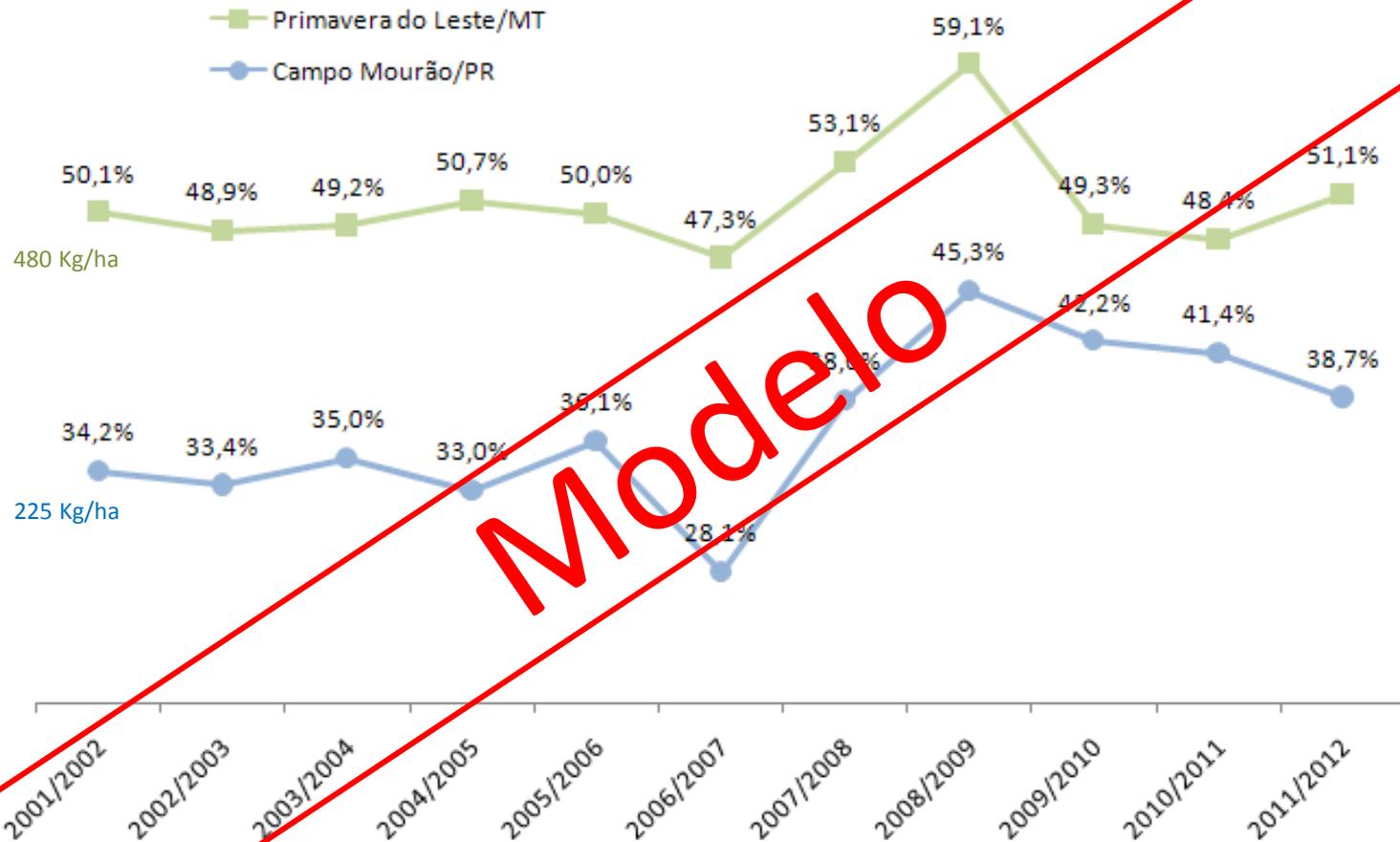
Modelo

Valor de Fertilizantes (%) sobre o Custo de Produção Operacional



Fonte: Elaboração Agrosecurity, a partir de dados da CONAB

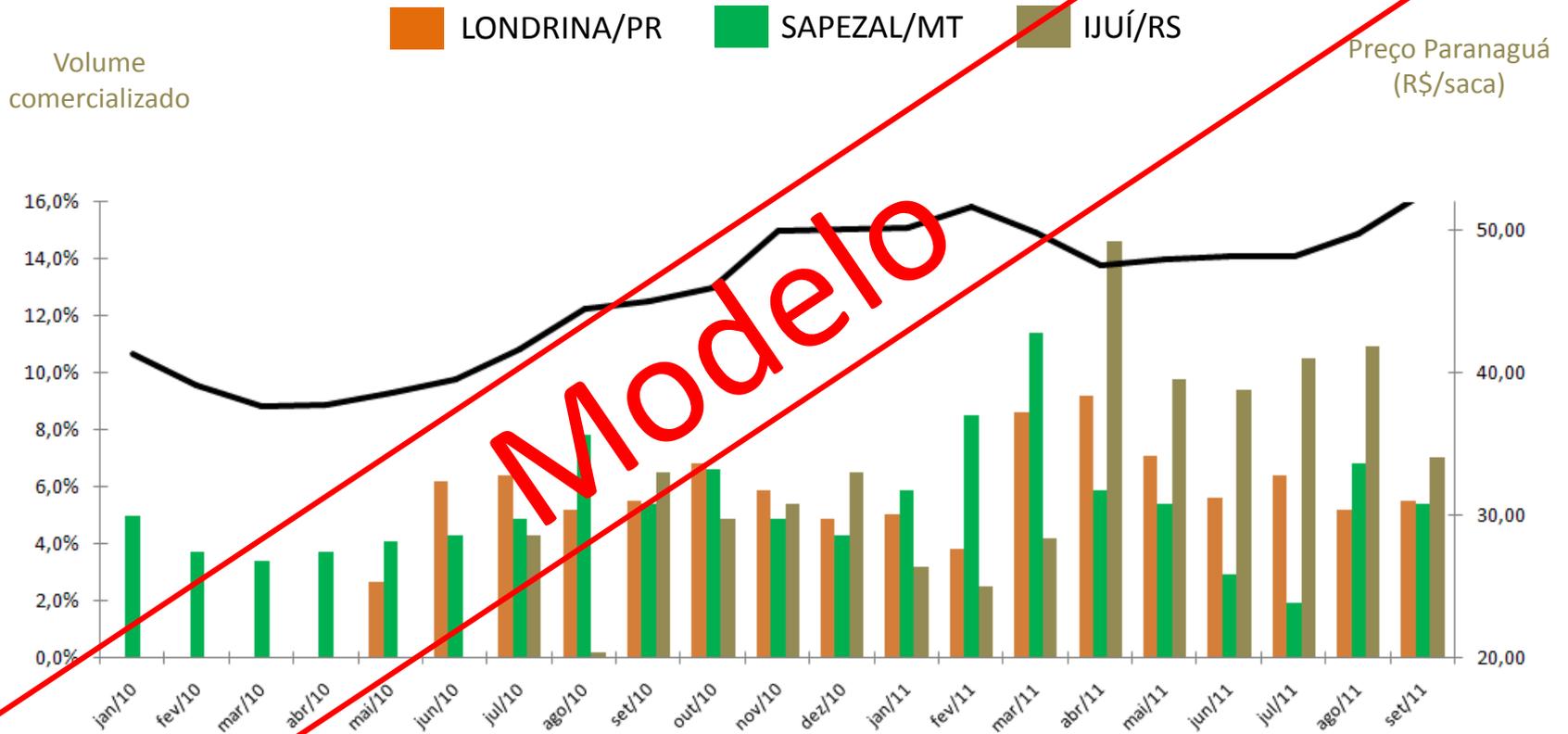
Valor de Fertilizantes (%) sobre o Custo dos Insumos



Fonte: Elaboração Agrosecurity, a partir de dados da CONAB

Gestão da Venda – Comportamento Regional

Soja 2010/11



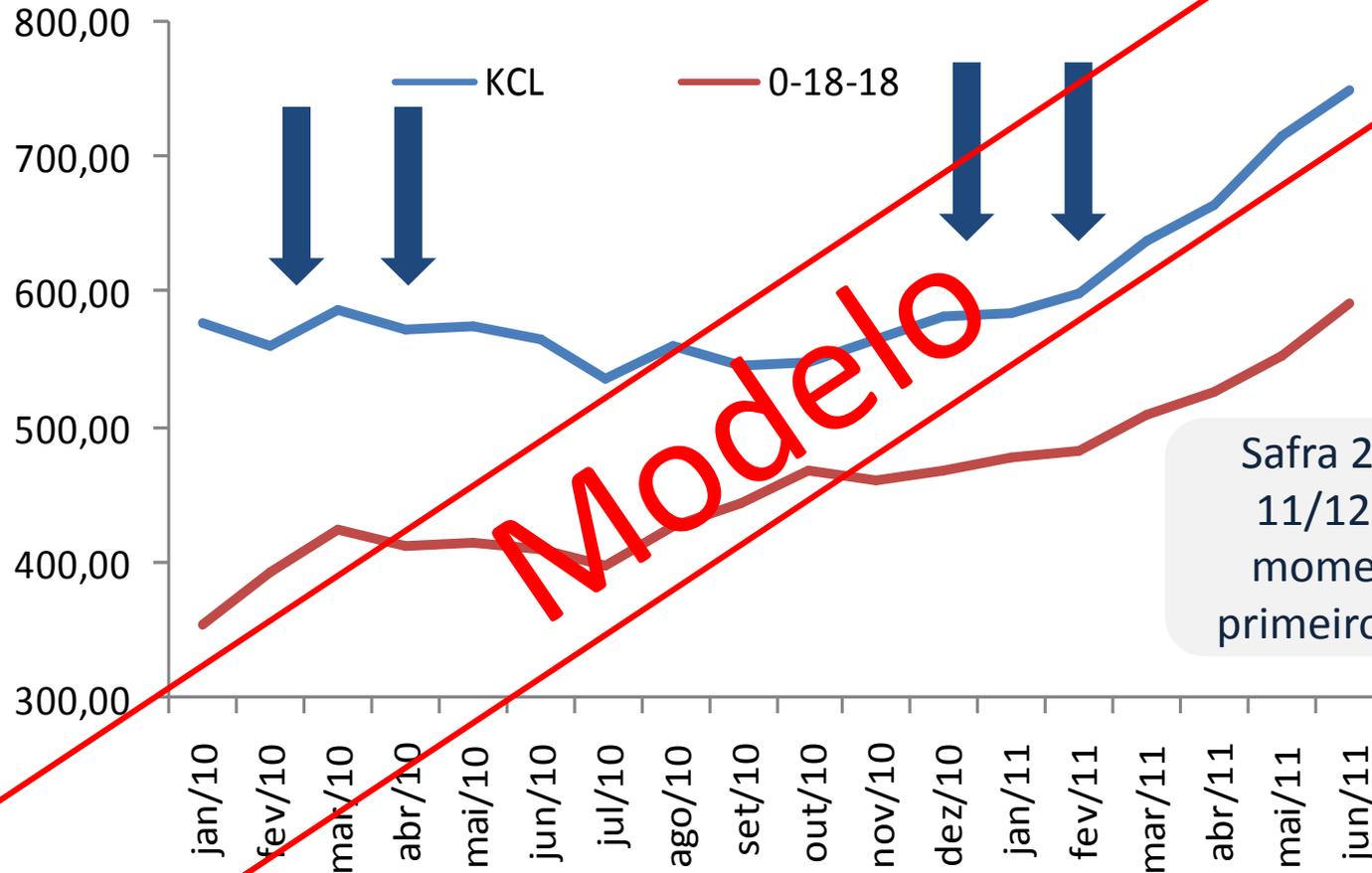
Rentabilidade da Safra – Soja 2010/11

	LONDRINA/PR	SAPEZAL/MT	IJUÍ/RS
Preço de Venda (R\$/saca)	40,0	29,7	43,3
Produtividade (sacas/ha)	56,2	50,5	47,4
Receita Bruta (R\$/ha)	2.251,2	1.499,9	2.052,9
Custo Operacional (R\$/ha)	936,1	1.176,4	810,7
Lucro Operacional (R\$/ha)	1.315,1	323,5	1.242,2
Margem de Lucro (%)	131,6	27,5	153,2

Modelo

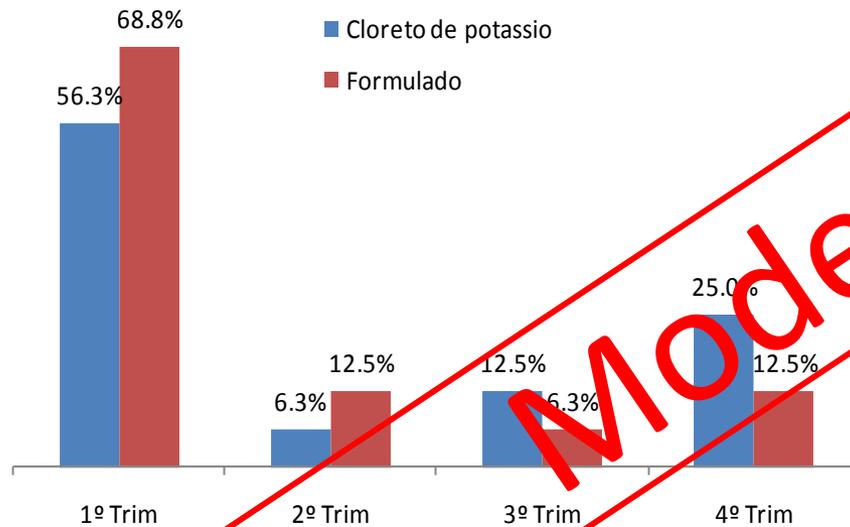
Importância do Momento de Compra

Preços dos fertilizantes em Rondonópolis – US\$/ton



Fonte: IMEA

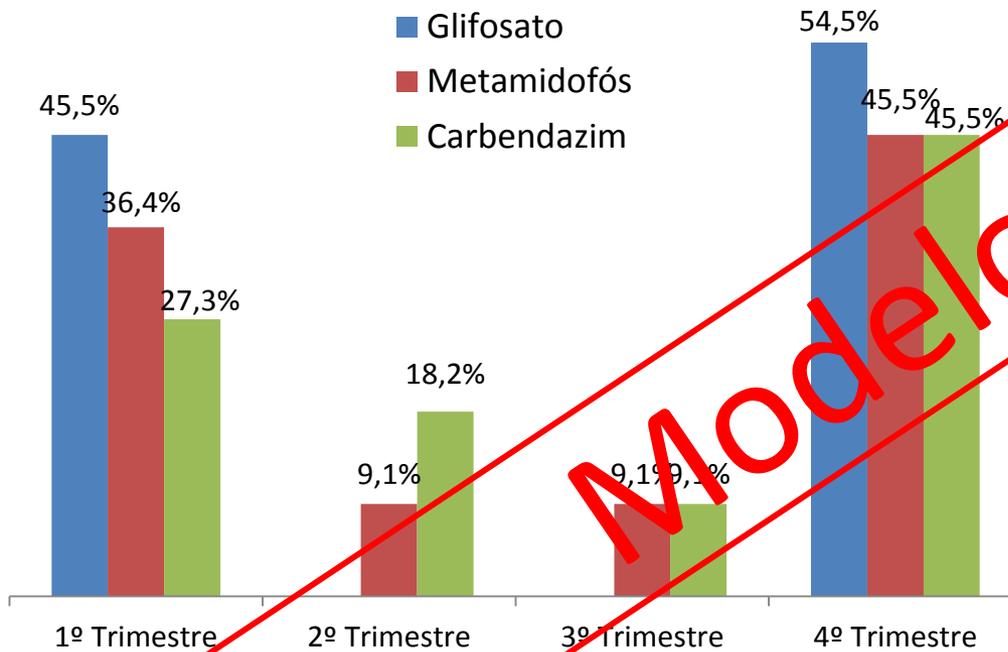
Melhor Momento de Compra dos Fertilizantes



Dados: Instituto de Economia Agrícola - IEA

Ano	Cloreto de Potássio	Formulado
1995	1º Trim	1º Trim
1996	1º Trim	1º Trim
1997	1º Trim	1º Trim
1998	4º Trim	1º Trim
1999	1º Trim	1º Trim
2000	1º Trim	2º Trim
2001	1º Trim	1º Trim
2002	2º Trim	1º Trim
2003	3º Trim	1º Trim
2004	1º Trim	1º Trim
2005	4º Trim	4º Trim
2006	4º Trim	2º Trim
2007	1º Trim	1º Trim
2008	1º Trim	1º Trim
2009	4º Trim	4º Trim
2010	3º Trim	3º Trim

Melhor Momento de Compra dos Defensivos



	Glifosato (5 Lts)	Metamidofós (Lt)	Carbendazim (Lt)
2000	4º Trim	4º Trim	3º Trim
2001	1º Trim	1º Trim	2º Trim
2002	4º Trim	2º Trim	1º Trim
2003	1º Trim	1º Trim	1º Trim
2004	1º Trim	1º Trim	1º Trim
2005	4º Trim	4º Trim	4º Trim
2006	4º Trim	4º Trim	4º Trim
2007	1º Trim	4º Trim	4º Trim
2008	1º Trim	1º Trim	2º Trim
2009	4º Trim	4º Trim	4º Trim
2010	4º Trim	3º Trim	4º Trim

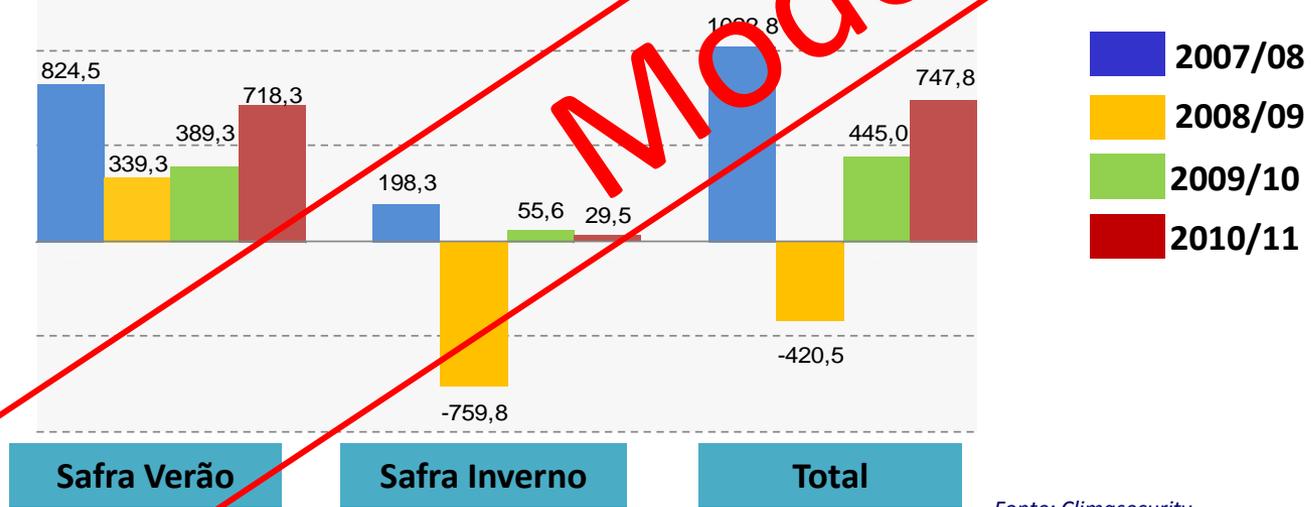
Dados: Instituto de Economia Agrícola - IEA

Resultado Econômico nas Últimas Safras



PERCEÇÃO DE RESULTADO	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Excelente	> 45.0 %			
Muito Boa	35.0 < >45.0 %	43,64%		
Boa	25.0 < >35.0 %			33,12%
Regular	15.0 < >25.0 %		17,86%	
Ruim	5.0 < >15.0 %			
Muito Ruim	-5.0 < >5.0 %			
Péssima	< -5.0 %			-15,37%

Lucro Operacional (R\$/ha)



Modelo

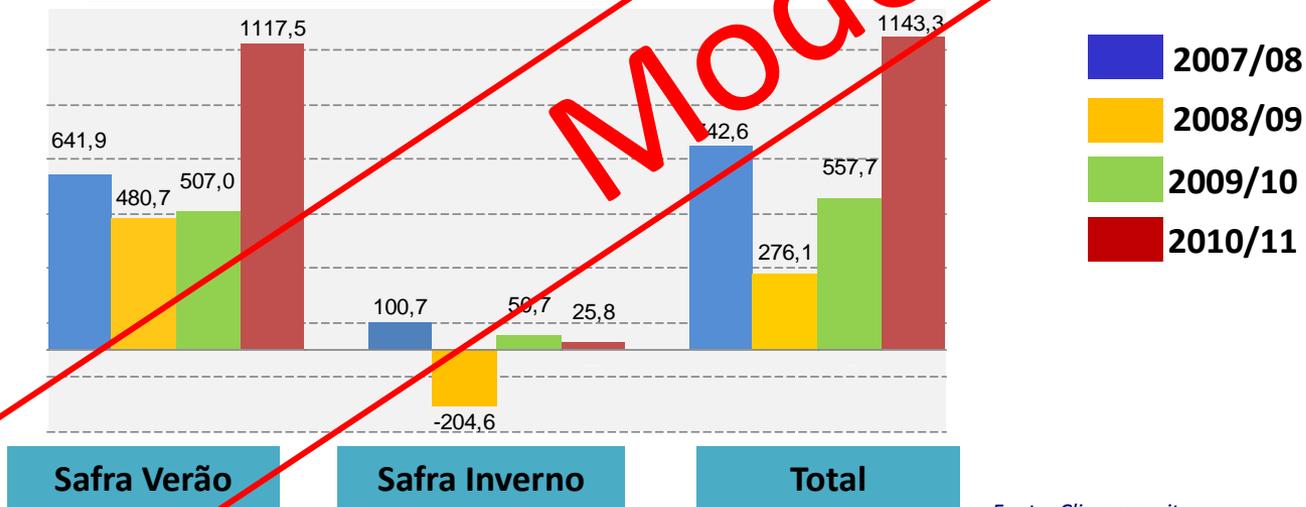
Fonte: Climasecurity

Resultado Econômico nas Últimas Safras



PERCEPÇÃO DE RESULTADO	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Excelente	> 45.0 %			
Muito Boa	35.0 < >45.0 %	38,83%		38,47%
Boa	25.0 < >35.0 %		30,57%	
Regular	15.0 < >25.0 %			
Ruim	5.0 < >15.0 %		13,64%	
Muito Ruim	-5.0 < >5.0 %			
Péssima	< -5.0 %			

Lucro Operacional (R\$/ha)



Modelo

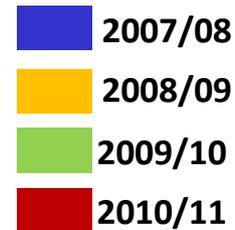
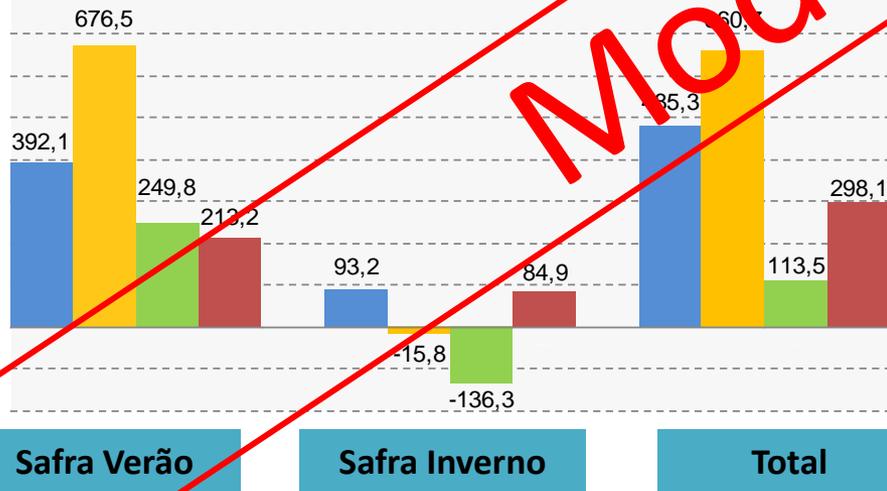
Fonte: Climasecurity

Resultado Econômico nas Últimas Safras



PERCEPÇÃO DE RESULTADO		2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Excelente	> 30.0 %	33,64%	35,85%		39,52%
Muito Boa	22.5 < >30.0 %				
Boa	15.0 < >22.5 %				
Regular	7.5 < >15.0 %				
Ruim	0.0 < >7.5 %				6,57%
Muito Ruim	-7.5 < >0.0 %				
Péssima	< -7.5 %				

Lucro Operacional (R\$/ha)



Fonte: Climasecurity

Modelo



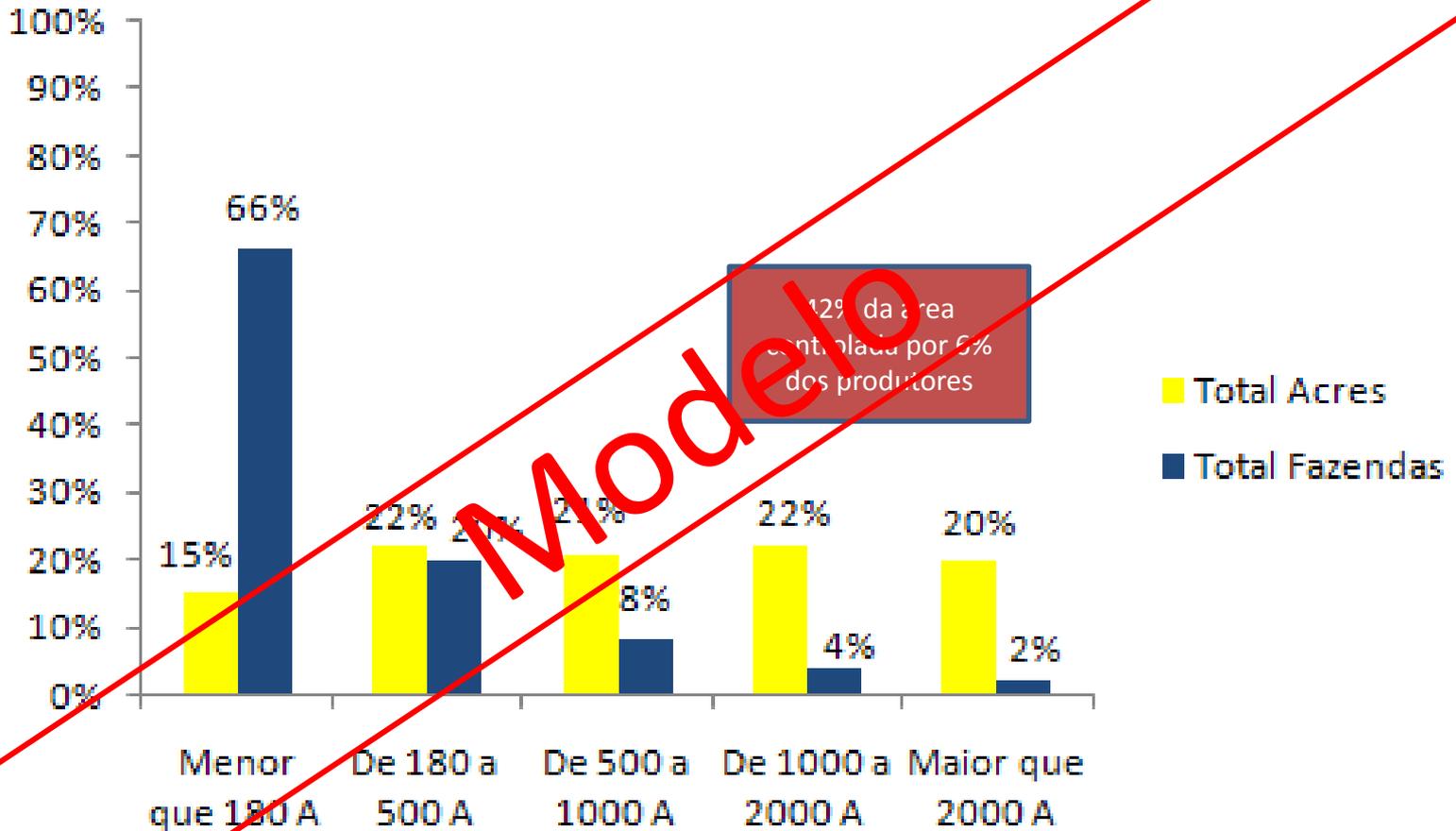
TIME	VENA	1071	1058A	1058A	ELE13	101PUB				
10:50	1011	77	86-18	86-45	84-10	80-47	60-50	60-105	DECA	89-30
1:22	1011A	102	82-25	82-25	82-38	82-30	82-48	82-208	PRMS	91-00
1:43	1021A	8	83-50	85-50	85-88	85-58	84-88	83-88	PRMS	
1:49	1010	20	85-50	85-50	85-80	85-30	85-30	85-305	JALS	
3:40	1000	18	85-70	85-70	85-70	85-70	85-30	85-705	GETS	96-00
3:71	1000	22	85-50	85-50	85-80	85-70	85-40	85-705		
	1010	55	85-80	85-50	85-84	85-85	84-20	84-805		
	1010	1	86-25	86-85	86-85	86-85	87-00	86-855		
	1010	22	86-70	86-65	86-70	86-65	86-70	86-855		



CONCENTRAÇÃO NA ATIVIDADE AGRÍCOLA-UMA NOVA ORDEM

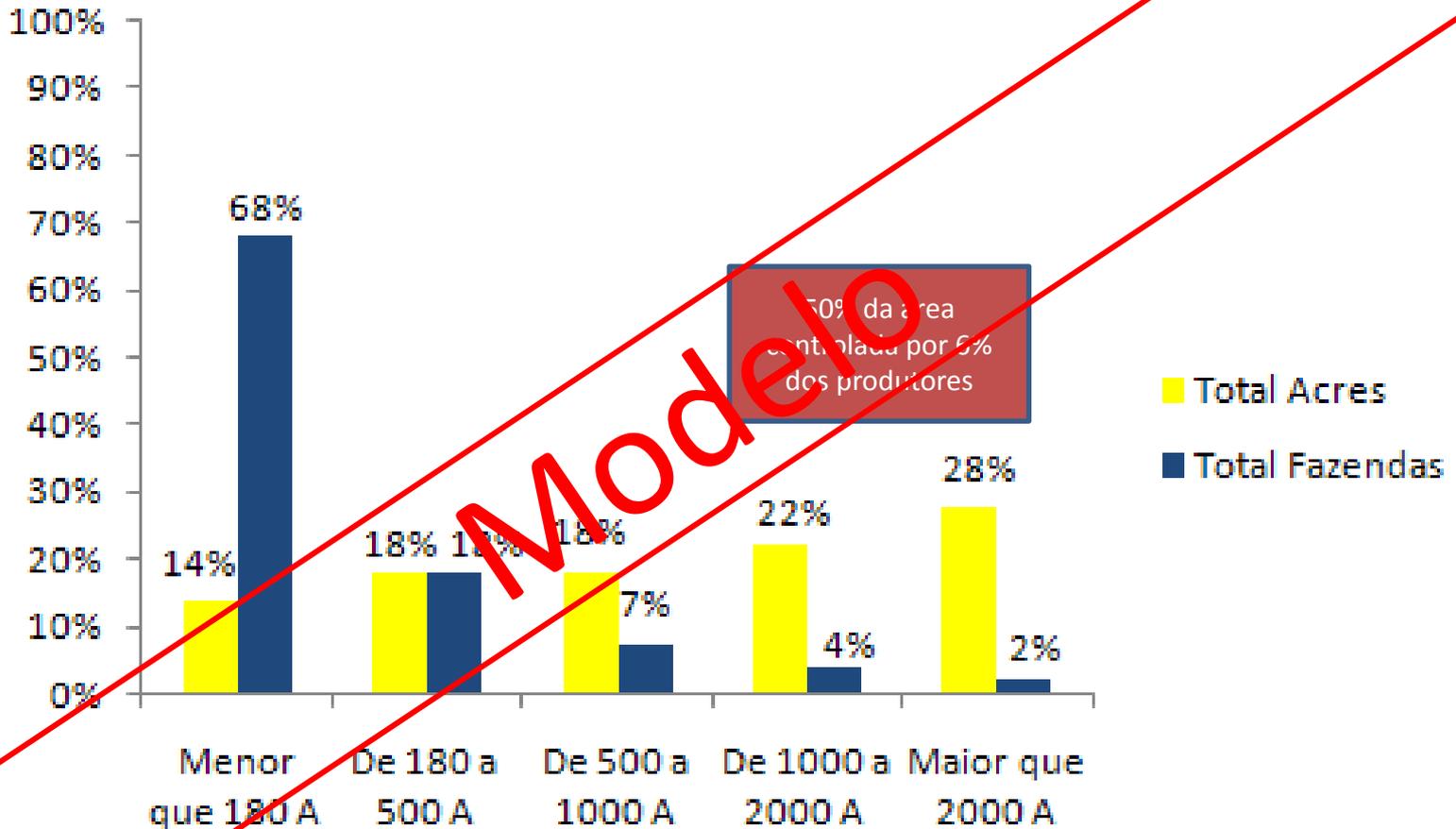
Modelo

Concentração de Área e Número de Propriedades – Centro-oeste dos EUA - 2007



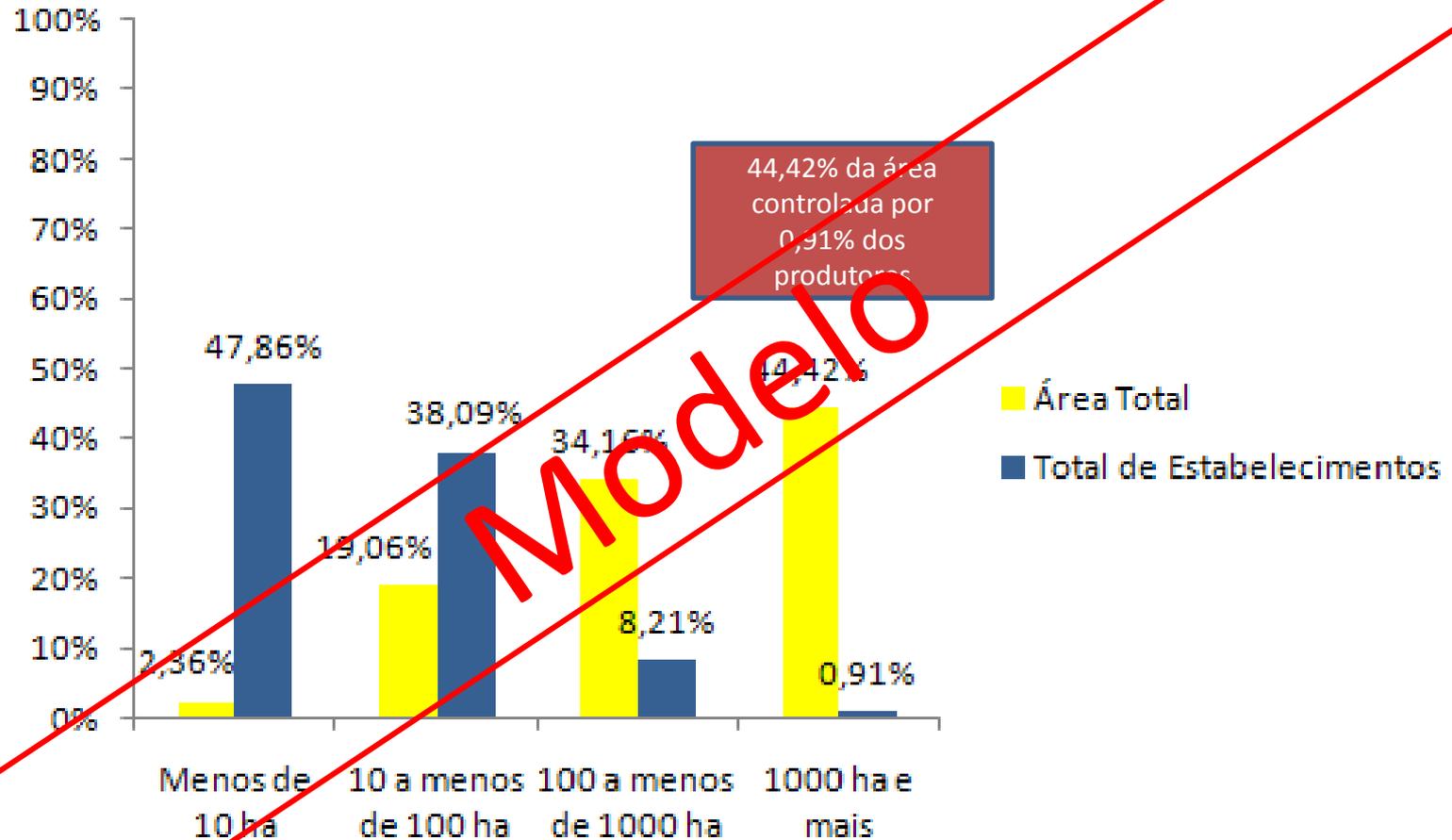
Fonte: Dave Downey, Purdue University

Concentração de Área e Número de Propriedades – Centro-oeste dos EUA - 2017



Fonte: Dave Downey, Purdue University

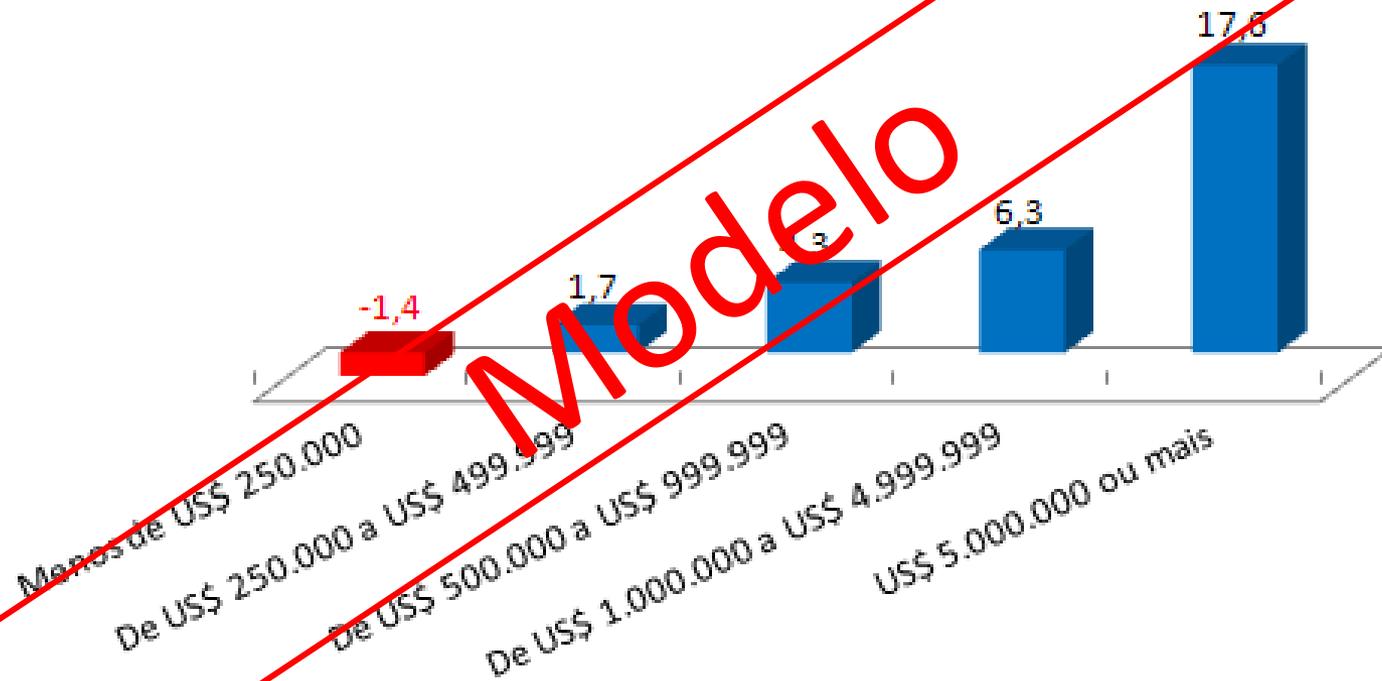
Concentração de Área e Número de Propriedades – Brasil- 2006



Fonte: IBGE – Censo Agropecuário de 2006

Tamanho da Propriedade e Desempenho Financeiro

Taxa de Retorno sobre Investimentos com Relação à Renda Bruta da Propriedade



Fonte: Dave Downey, Purdue University

Vantagens de Ser um Produtor Maior

➤ Compra de Sementes		8,4 ⇔ 12,5 %
➤ Compra de Fertilizantes		2,3 ⇔ 4,3 %
➤ Compra de Defensivos		4,7 ⇔ 11,7%
➤ Produtividade		Neutro
➤ Operações com Máquinas		Neutro
➤ Armazenagem/Preço de Venda		4,1 ⇔ 21,4%
➤ Gestão de Contratos		Alta Variabilidade

Modelo

Importância do Pool de Compras

Custos de Produção - Soja - R\$/ha				
	Safrá 2010/11			
	Rio Verde/GO		Luís Eduardo Magalhães/BA	
	Sem Pool de Compra	Com Pool de Compra	Sem Pool de Compra	Com Pool de Compra
1 - Custeio da Lavoura				
1.1 - Insumos	662,0	622,4	654,0	612,6
A - Sementes	146,2	131,6	121,1	109,0
B - Fertilizantes	352,8	341,2	293,4	283,7
C - Agroquímicos	163,0	149,6	239,5	219,9
1.2 - Operações	431,3	431,3	463,8	463,8
Total de 1 - Custeio da Lavoura	1.093,3	1.053,7	1.117,8	1.076,4
2 - Demais Despesas	137,5	137,5	118,0	118,0
Custo Operacional Total	1.230,8	1.191,2	1.235,8	1.194,4

Modelo

Diminuição de 5,8%
no custo de produção.

Diminuição de 3,4%
no custo de produção.

Importância do Pool de Compras

Rentabilidade Soja - Safra 2011/12				
	Rio Verde/GO		Luís Eduardo Magalhães/BA	
	Sem Pool de Compra	Com Pool de Compra	Sem Pool de Compra	Com Pool de Compra
Preço Médio Bruto (R\$/saca)	37,7	37,7	38,7	38,7
Produtividade (sacas/ha)	51,0	51,0	54,0	54,0
Receita Bruta (R\$/ha)	1.922,7	1.922,7	2.089,8	2.089,8
Custos de Produção (R\$/ha)	1.230,8	1.159,9	1.235,8	1.193,4
Margem Bruta (R\$/ha)	691,9	762,8	854,0	896,4
Lucro sobre o Custo (%)	56,2%	→ 65,8%	69,1%	→ 75,1%

Modelo

Aumento de 9,6% na margem de lucro (R\$70,9/ha).

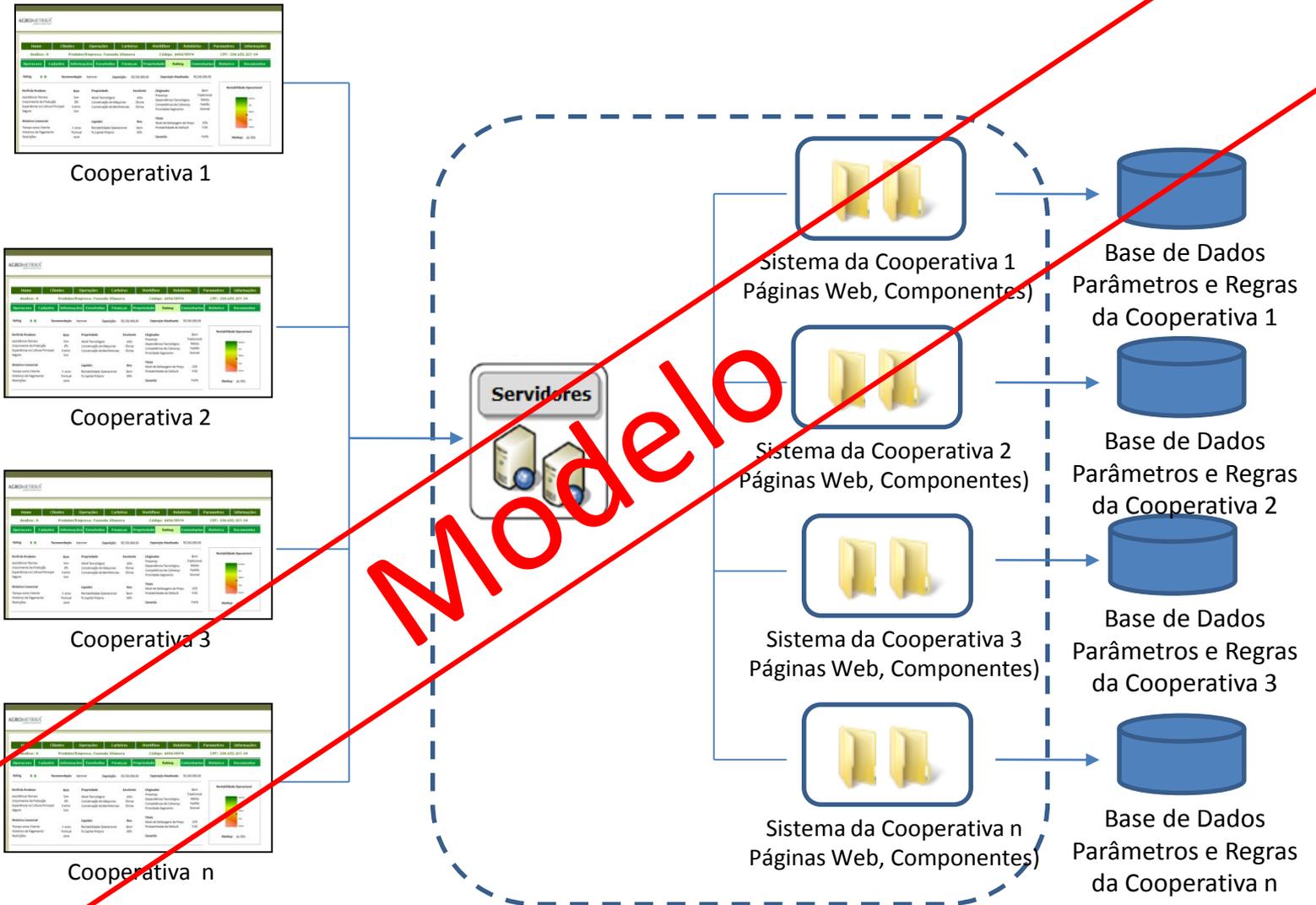
Aumento de 6,0% na margem de lucro (R\$42,4/ha).

Casos – Gestão de Comercialização de Soja

Caso	Região	Tamanho do Produtor	Gestão dos contratos	Preço médio de venda (R\$/saca)	Margem sobre Custo (%)
0. Revenda	Londrina/PR	80 hectares	Custeio + Troca	44,07	70,01%
1. Cooperativa	Londrina/PR	80 hectares	Banco do Brasil	48,97	79,68%
2. Médio Produtor	Primavera do Leste/MT	2.000 hectares	Carteira a fixar: US\$ 400/ha-12% a.a. + Insumos à Vista (R\$) + Defensivos: Troca + Soja sem pré-fixação	34,23	33,64%
3. Pequeno Produtor	Lucas do Rio Verde/MT	500 hectares	Troca	34,56	31,28%
4. Grande Produtor	Lucas do Rio Verde/MT	5.000 hectares	Insumos à Vista + 40% capital próprio + Pré-fixação 20% US\$20/saca + A fixar US\$400/ha-10% a.a.	35,85	36,21%

Modelo

Solução Integrada de Crédito

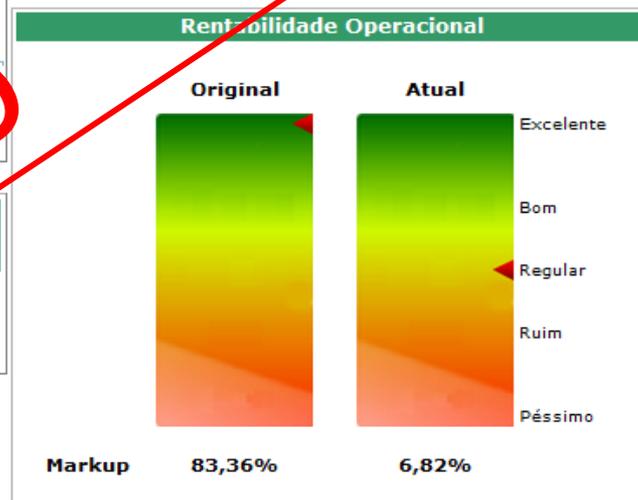


Rating de Produtores

Análise		
Perfil do Produtor	Excelente	Excelente
Tempo na Cultura Principal	54 Ano(s)	54 Ano(s)
Evolução da Área (últimos 3 anos)	Crescimento Superior a 15% Justificado	Crescimento Superior a 15% Justificado
<hr/>		
Histórico Comercial	Bom	Bom
Histórico de Crédito	Pontual	Pontual
Tempo como Cliente	4 Ano(s)	3 Ano(s)
Informações Comerciais	Sem Restrições	Sem Restrições
<hr/>		
Indicador de Solvência	Excelente	Regular
Índice de Liquidez Projetado	1,87	1,18

Limites (R\$)	
Crédito Solicitado	8.000.000,00
Limite Sugerido	15.370.757,27

Rating Julgamental	
Conceito Original	AA ●
Conceito Atual	B ●



Item de Análise	Projeção Estimada de Caixa (R\$)			
	Hectare		Total	
	Original	Atual	Original	Atual
Lucro Operacional	2.178,97	178,20	7.055.104,29	7.120.337,40
Saldo da Safra Passada	607,30	607,30	20.262.793,88	24.265.798,88
Dívidas de Safras Anteriores (*)	-278,40	-278,40	-11.123.953,68	-11.123.953,68
Disponibilidade de Caixa	2.507,87	507,10	6.000.206.943,49	20.262.182,60

(*) O valor indicado acima refere-se à parcela anual que deve ser paga pelo produtor. Destacamos que o número é um mero indicativo, tratando-se de estimativa média baseada na região e na cultura analisadas.

UF	Município	Cultura	Inteligência Ativa	Original (R\$/ha)	Atual (R\$/ha)	Área Cultivada (ha)	Área Cultivada (%)	Capacidade Armazenamento (%)
BA	Barreiras	Algodão Herbáceo	✓	3.108,80	-183,70	20.908,00	52,33%	100,00
BA	Barreiras	Soja	✓	935,26	-120,73	10.530,00	26,35%	27,63
BA	Barreiras	Milho Verão	✓	1.437,33	1.437,33	8.519,00	21,32%	59,62

Modelo

Operações Estruturadas com Recebíveis

Operação	Originador	Segmento	Título	Indexador	Exposição
677378	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 134.533,34
677385	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 153.476,66
677886	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 138.886,56
678564	Coopgrano	Cooperativa	NPR	US	R\$ 204.572,84
678765	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	US	R\$ 334.500,81
678767	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 434.576,77
678795	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 44.576,67
678806	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 434.576,56
678817	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	RS	R\$ 134.576,00
679354,8	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 297.546,34
679555,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 312.293,92
679756,1	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 327.041,49
679956,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	US	R\$ 341.789,07
680157,4	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	US	R\$ 356.536,64
680358,1	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 371.284,22
680558,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 386.031,79
680759,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 400.779,37
680960,1	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	RS	R\$ 415.526,94
681160,8	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 430.274,52
681361,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 445.022,09
681562,1	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 459.769,67
681762,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	US	R\$ 474.517,24
681963,4	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	US	R\$ 489.264,81
682164,1	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 504.012,39
682364,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 518.759,96
682565,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 533.507,54
682766,1	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	RS	R\$ 548.255,11
682966,8	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 563.002,69
683167,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 577.750,26
683368,1	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 592.497,84
683568,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	US	R\$ 607.245,41
683769,4	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	US	R\$ 621.992,99
683970,1	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 636.740,56
684170,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 651.488,14
684371,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 666.235,71
684572,1	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	RS	R\$ 680.983,29
684772,8	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 695.730,86
684973,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 710.478,44
685174,1	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 725.226,01
685374,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	US	R\$ 739.973,59
685575,4	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	US	R\$ 754.721,17
685776,1	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 769.468,74
685976,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 784.216,31
686177,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 798.963,89
686378,1	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	RS	R\$ 813.711,46
686578,8	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 828.459,04
686779,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 843.206,61
686980,1	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 857.954,19
687180,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	US	R\$ 872.701,76



Operação	Originador	Segmento	Título	Indexador	Exposição
677378	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 134.533,34
677385	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 153.476,66
677886	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 138.886,56
678564	Coopgrano	Cooperativa	NPR	US	R\$ 204.572,84
678765	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	US	R\$ 334.500,81
678767	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 434.576,77
678795	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 44.576,67
678806	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 434.576,56
678817	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	RS	R\$ 134.576,00
679354,8	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 297.546,34
679555,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 312.293,92
679756,1	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 327.041,49
679956,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	US	R\$ 341.789,07
680157,4	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	US	R\$ 356.536,64
680358,1	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 371.284,22
680558,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 386.031,79
680759,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 400.779,37
680960,1	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	RS	R\$ 415.526,94
681160,8	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 430.274,52
681361,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 445.022,09
681562,1	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 459.769,67
681762,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	US	R\$ 474.517,24
681963,4	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	US	R\$ 489.264,81
682164,1	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 504.012,39
682364,8	Coopgrano	Cooperativa	NPR	RS	R\$ 518.759,96
682565,4	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 533.507,54
682766,1	Coopgrano	Cooperativa	Duplicata	RS	R\$ 548.255,11
682966,8	Coopgrano	Cooperativa	CPR	Soja	R\$ 563.002,69

Emite CDCA

Registro

Central de Registro/Cetip

Carteira de Cooperativa

BackOffice Governança e Inteligência Ativa®

